

Suomen Hiihtoliitto ry
Valimotie 10, 00380 Helsinki
hiihtoliitto@hiihtoliitto.fi
www.hiihtoliitto.fi



**Suomen
Hiihtoliitto**

TOIMINTASUUNNITELMA

TILIKAUSI 1.6.2020 – 31.5.2021

SISÄLLYSLUETTELO

Sisällys

1	Johdanto	1
2	Organisaatio, hallinto ja talous	2
3	Yhteistyö, yhteiskuntasuhteet ja urheilun eettisyys	6
	3.1 Yhteistyö ja yhteiskuntasuhteet	6
	3.2 Antidopingtoiminta	6
	3.3 Urheilun eettisyys, tasa-arvo, yhdenvertaisuus ja suvaitsevaisuus	7
4	Kansainvälinen toiminta	8
	4.1 Maailmancupkilpailut	8
	4.2 Continental Cup-, Eurooppa Cup- ja Skandinavia Cup -kilpailut	8
	4.3 Kansainvälinen järjestötoiminta	8
5	Viestintä ja markkinointi	9
	5.1 Viestintä ja yhteydet	9
	5.2 Varainhankinta ja Nordic Ski Finland Oy	10
	5.2.1 Tavoitteet kaudelle 2020 - 2021	10
	5.2.2 Myynti	11
	5.2.3 Kumppanitoiminta	11
	5.2.4 Markkinointi ja markkinointiviestintä	12
	5.2.5 Maastohiihdon maajoukkueen huoltorekka	12
6	Huippu-urheilu ja valmennustoiminta	13
	6.1 Huippu-urheilun johtaminen	13
	6.2 Valmennusjärjestelmä maastohiihdossa	15
	6.2.1 Maajoukkue	15
	6.2.2 Nuorten St1-maajoukkue	16
	6.2.3 Paralympiaryhmä	17
	6.2.4 U18-ryhmä	18
	6.2.5 Akatemiavalmennus ja Puolustusvoimien urheilukoulun lumilajien ryhmä	18
	6.3 Valmennusjärjestelmä mäkihypyssä	19
	6.3.1 Miesten A-maajoukkue	19
	6.3.2 Nuorten maajoukkue	21
	6.3.3 Hopeasomparyhmä	22
	6.3.4 Naisten maajoukkue	23

SISÄLLYSLUETTELO

6.4 Valmennusjärjestelmä yhdistetyssä	24
6.4.1 Maajoukkue	24
6.4.2 Nuorten MM-ryhmä, Haastajaryhmä ja Hopeasomparyhmä	26
6.4.3 Mäkihypyn ja yhdistetyn alueleiritoiminta	28
7 Harrastetoiminta koko elämänkaarella	30
7.1 Lumilajit liikuttavat -kokonaisuus	30
7.2 Nuorisotoiminta	31
7.3 Hopeasomman Uusi Latu	32
7.4 Aikuisliikunta	34
8 Seuratoiminta	35
8.1 Piiritoiminta ja alueyhteistyö	35
8.2 Tähtiseuratoiminta	36
8.3 Kotimainen kilpailutoiminta	37
9 Osaamisen kehittäminen	38
9.1 Ohjaaja- ja valmentajakoulutukset	38
9.2 Seuratoimijoiden koulutukset	38
10 Olosuhteet	40
10.1 Hiihdon olosuhteet	40
10.2 Mäkihypyn olosuhteet	41
11 Talousarvio 2020-2021	42

1. Johdanto

Suomen Hiihtoliitto ry toimii hiihtourheilun alalla Suomessa toimivien, yhdistysrekisteriin merkittyjen yhdistysten keskuselimenä edistäen hiihtourheilua Suomen kansan keskuudessa. Hiihtoliitto on Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n jäsen ja edustaja Suomessa. Hiihtourheiluun sisältyvät maastohiihto, mäkihyppy, yhdistetty ja alppilajit sekä muut lumella tapahtuvat hiihtourheilulajit ja niiden kesämuodot. Hiihtoliitto vastaa lajiensa monipuolisesta toiminnasta, laajasta harrastuksesta sekä kansainvälisestä menestyksestä.

Alppilajit toimivat omana lajiyhdistyksenään (Ski Sport Finland ry), joka laatii oman talousarvionsa ja toimintasuunnitelmansa. Suomen Hiihtoliiton toiminta ja talous muodostuvat Hiihtoliiton ja Ski Sport Finlandin toiminnan kokonaisuudesta.

Suomen Hiihtoliiton uudet strategiset suuntaviivat luotiin vuonna 2015 ja ne päivitettiin vuonna 2018. Vuosien 2019–2022 strategian visiona on olla "Paras Lumella", mitä kohti liitto menee valittujen painopistealueiden – elinvoimaiset seurat, menestyvä huippu-urheilu, ja vetovoimaiset hiihtolajit – avulla.

Johtuen kauden alun suuresta negatiivisesta pääomasta Hiihtoliiton toiminnan jatkuvuuden turvaaminen ja kassanhallinta sekä oman pääoman korjaaminen pitkällä tähtäimellä ovat toiminnassa edelleen keskeisiä. Talouden tasapainottaminen on onnistunut tilikausilla 2017–2020 hyvin ja talouden vakauttamista jatketaan uudella talouden hallinnan toimintakulttuurilla. Tavoitteena on varmistaa oman pääoman systemaattinen parantaminen – samalla mahdollistaen urheilullisen ydintoiminnan toteutuminen.

Huippu-urheilussa kauden 2020–2021 pääkilpailut ovat pohjoismaisten lajien MM-hiihdot helmi-maaliskuussa Saksan Oberstdorfissa sekä nuorten MM-kilpailut ja pohjoismaisten lajien maailmancupit.

Kauden aikana saatetaan maaliin Hiihtoliiton nettisivu-uudistus sekä päivitetään Hiihtokalenteri ja kilpailuihin ilmoittautuminen nykyaikaiseen järjestelmään.

Olosuhdestrategiatyö on merkityksellinen koko liiton toiminnalle. Vain olosuhteisiin panostamalla voidaan edistää strategian mukaisia painopistealueita. Liitto johtaa olosuhdetyötä ja tukee eri olosuhdetoimijoita. Vuokatissa alkaa syksyllä 2020 Vuokatti Sportin ja Hiihtoliiton yhteistyönä kolmiosainen lumiosaamisen koulutusohjelma jatkona viime talven olosuhdeseminaarille.

2. Organisaatio, hallinto ja talous

Suomen Hiihtoliiton toimielimiä ovat liittokokous, liittovaltuusto ja johtokunta. Hiihtoliitolla on noin 500 jäsenseuraa. Joka toinen vuosi järjestettävä liittokokous on ylintä päätösvaltaa käyttävä elin. Seurat kokoontuvat liittokokoukseen 24.10.2020. Kokous järjestetään poikkeuksellisesti etäkokouksena verkossa johtuen vallitsevasta Covid-19-pandemiasta. Neljänkymmenen hengen liittovaltuusto käyttää päätösvaltaa liiton toimintasäännöissä mainituissa asioissa ja kokoontuu vuosittain syys-lokakuussa, tällä kaudella 23.10.2020.

Johtokunta toimii liiton yhdistyslain mukaisena hallituksena kokoontuen noin kymmenen kertaa toimintavuoden aikana. Tarpeen mukaan pidetään myös sähköposti- ja puhelinkokouksia.

Johtokunnan alaisuudessa toimivat tarpeelliset valiokunnat ja työryhmät sekä lajien johtoryhmät. Johtokunta päättää maastohiihdon sekä mäkihypyn ja yhdistetyn johtoryhmien kokoonpanot kevään seuraneuvottelupäiviä kuultuaan.

Hiihtoliitossa on operatiivista urheilutoimintaa varten kolme lajiryhmää: maastohiihto, mäkihyppy ja yhdistetty sekä alppilajit. Näistä alppilajit toimivat omana yhdistyksenään (Ski Sport Finland ry).



ORGANISAATIO, HALLINTO JA TALOUS

Hiihtoliiton päätoimisto sijaitsee Helsingin Pitäjänmäessä ja toinen toimisto Lahdessa. Kaudella 2020–2021 Hiihtoliitossa työskentelee päätoimisesti 18 henkilöä, joiden työpanosta tullaan jakamaan myös Hiihtoliiton omistamalle markkinointiyhtiölle Nordic Ski Finland Oy:lle. Suoraan Nordic Ski Finlandin palveluksessa on kaksi kokopäiväistä ja yksi kausityöntekijä talvella ostopalveluna.

Kilpailukauden aikana Hiihtoliiton henkilöstön määrä noin kaksinkertaistuu työnkuvien kausiluonteisuudesta ja kilpailukauden kuormittavuudesta johtuen. Suurin osa talvikauden aikana lisääntyvistä työtehtävistä on kausipalkkaisia (päivä- tai kuukausipalkattuja) valmennuksen ja huollon tehtäviä. Osa valmentajatehtävistä on jaettu urheilun kumppanitahojen (Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskus, urheiluakatemit, Olympiakomitea) kanssa. Henkilöstön määrässä ei odoteta tapahtuvan merkittäviä muutoksia toimintakauden aikana.

Toimintakauden aikana jatketaan kaudella 2018–2019 päivitetyn strategian toimeenpanoa sekä huippu-urheilun pitkän tähtäimen menestysuunnitelman rakentamista kaikille pohjoismaisille lajeille.



Hiihtoliitto on Opetus- ja kulttuuriministeriön yleisavustuskelpoinen, liikuntalaissa määritelty lajiliitto. Hiihtoliitto siirtää yleisavustusehtojen puitteissa liitolle myönnettyä yleisavustustaan alppi- ja freestylehiihdon lajiyhdistykselle Ski Sport Finland ry:lle.

Hiihtoliiton talouden tuotot perustuvat pääosin kansainvälisten kilpailujen TV-sopimus- ja markkinointituottoihin, yhteistyösopimustuottoihin, Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön myöntämiin avustuksiin, Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n myöntämään järjestelmätukeen sekä jäsen- ja lisenssimaksuihin. Hiihtoliitto tuottaa kirjanpito- ja hallintopalveluja Suomen Hiihtourheilun Kannatussäätiölle ja Nordic Ski Finland Oy:lle.

Hiihtoliiton toiminnan kulut koostuvat palvelujen, hallinnon, huippu-urheilun ja harrasteliikunnan kustannuksista sekä kansainvälisten kilpailujen ja niiden järjestämiseen liittyvistä kustannuksista.

Kaudelle 2020–2021 talousarvion rakennetta on muutettu ja samalla johtokunnan päätöksellä luovuttu lajien sisäisen velan seurannasta sekä kirjaamisesta 1.6.2020 alkaen.

Talousarviossa seurataan lajien omaa urheilutoimintaa niistä syntyvien kulujen ja tuottojen muodossa. Lisäksi talousarviossa on koko liiton yhteinen järjestötoiminta sekä seurapalvelut, joka sisältää koulutustoiminnan. Kansainväliset kilpailut ovat entiseen tapaan talousarviossa erillään muusta huippu-urheilusta.

Hiihtoliitto sai keväällä 2020 maastohiihdolle osoitetun lahjoituksen, josta muodostettiin sidottu rahasto – tämä näkyy talousarviossa omana kohtanaan. Lahjoitusrahastoa käytetään mm. nuorten maastohiihtäjien tukemiseen ja ensimmäiset stipendit jaetaan urheilijoille kesällä 2020. Rahasto on tarkoitus purkaa kolmen toimintakauden aikana rahaston sääntöjen mukaisesti.

Tarkempi talousarvio on toimintasuunnitelman liitteenä.

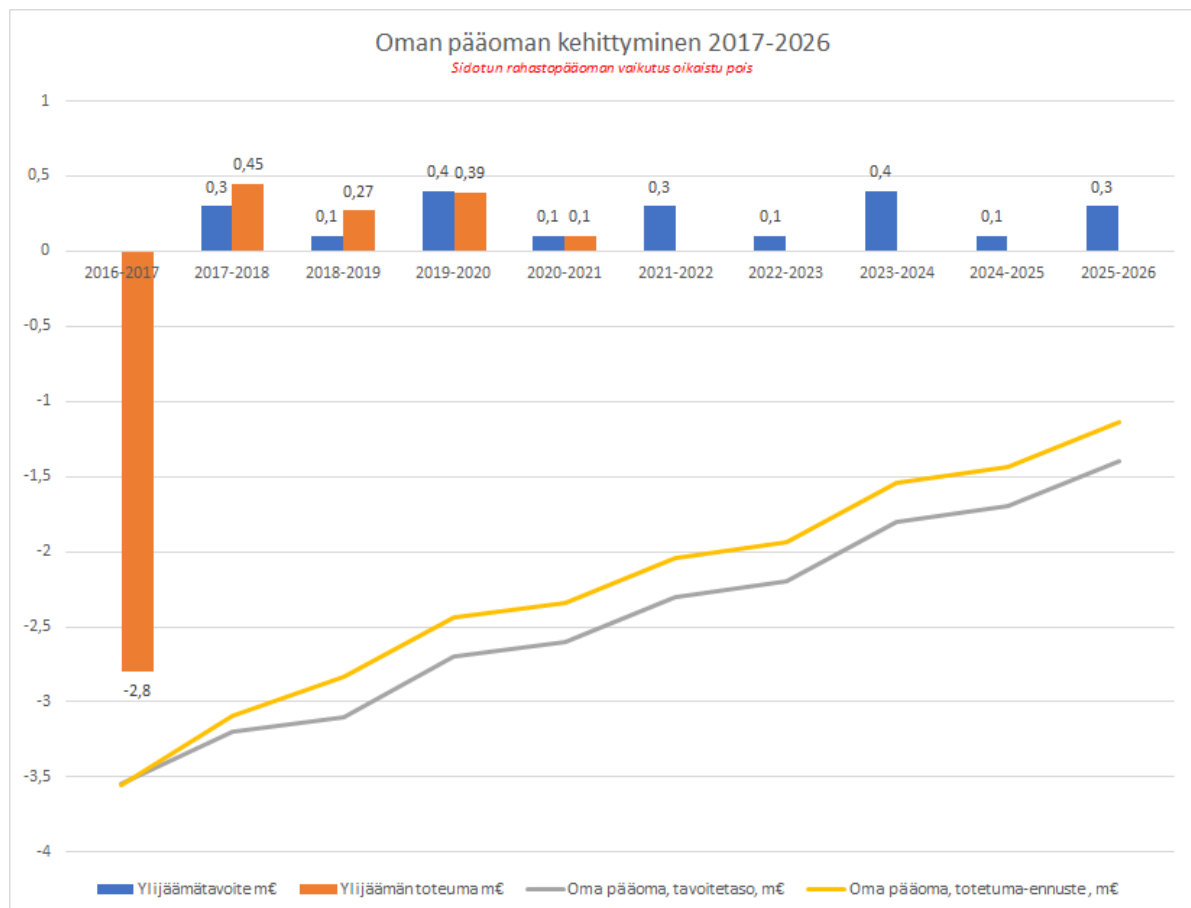
Johtuen kauden alun suuresta negatiivisesta pääomasta (2 134 142 euroa, jossa sidotun rahaston pääomavaikutusta 300 000 euroa) Hiihtoliiton toiminnan jatkuvuuden turvaaminen ja kassanhallinta sekä oman pääoman korjaaminen pitkällä tähtäimellä ovat toiminnassa keskeisiä.

Covid-19-pandemia on vaikeuttanut toimintaa sekä talousarvion laatimista. Pandemia vaikuttaa kansainvälisten kilpailujen järjestämiseen, mikä ovat liiton tulonmuodostuksessa erittäin keskeisessä asemassa.

ORGANISAATIO, HALLINTO JA TALOUS

Kauteen valmistautuessa johtokunta on kiinnittänyt tähän sekä muuhun riskienhallintaan erityistä huomiota.

Toimintaa ohjaavassa pitkän tähtäimen suunnitelmassa kaudelle 2020–2021 allokoitua 100 000 euron ylijäämää ei talousarvion laatimishetkellä olemassa olevat riskitekijät huomioiden pystytty saavuttamaan. Talouden tasapainottaminen on kuitenkin onnistunut tilikausilla 2017–2020 suunniteltua paremmin ja talouden vakauttamista jatketaan muodostetulla uudella talouden hallinnan toimintakulttuurilla, jota kehitetään edelleen pitkäjänteisesti. Tavoitteena on varmistaa oman pääoman systemaattinen parantaminen – samalla mahdollistaen urheilullisen ydintoiminnan olosuhteisiin nähden paras mahdollinen toteutuminen.



3. Yhteistyö, yhteiskuntasuhteet ja urheilun eettisyys

3.1 YHTEISTYÖ JA YHTEISKUNTASUHTEET

Hiihtoliitto toimii hiihtourheilun yhteisenä edustajana ja edunvalvojana liikunnassa ja urheilussa. Hiihtoliitto on mm. Suomen Olympiakomitea ry:n ja Suomen Paralympiakomitea ry:n jäsen.

Keskeisiä yhteistyötahoja ovat esimerkiksi kunnat ja koulut, Suomen Olympiakomitea ja Suomen Paralympiakomitea, Vuokatin Urheiluopisto, Santasport Lapin Urheiluopisto, Suomen Urheiluopisto, Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus, liikunnan aluejärjestöt ja alueelliset urheiluakatemit sekä Vuokatti-Ruka Olympia-valmennuskeskus, Puolustusvoimat, Suomen Latu ja Suomen Sotilasurheiluliitto. Hiihtoliitto edustaa ja edistää hiihtourheilua valtionhallinnossa ja muussa julkishallinnossa.

3.2 ANTIDOPINGTOIMINTA

Suomen Hiihtoliitto ja sen lajit, seurat ja niiden jäsenet sekä liiton alaiseen kilpailutoimintaan osallistuvat sitoutuvat kulloinkin voimassa olevaan Suomen urheilun eettisen keskuksen SUEK ry:n antidopingsäännöstöön sekä Kansainvälisen antidopingtoimiston WADA:n, Kansainvälisen Olympiakomitean ja Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n antidopingsäännöstöön.

Suomen Hiihtoliitto toteuttaa SUEK:n hyväksymää antidopingohjelmaansa niillä toimenpiteillä, jotka ohjelmaan on kirjattu. Ohjelman tavoitteena on puhdas urheilu ja dopingin käytön ehkäisy – Suomen Hiihtoliitto ei hyväksy dopingia missään muodossa urheilussa. Pää tavoitteena on yhteistyössä SUEK ry:n ja muiden urheilun toimijoiden kanssa puhtaan urheilun edistäminen Suomessa ja kansainvälisesti sekä dopingrikkomuksiin tähtäävän toiminnan ennaltaehkäisy koulutuksen ja viestinnän avulla.

Liiton valmennusleireillä järjestetään koulutustilaisuuksia valmennusryhmiin kuuluville urheilijoille sekä valmentajille. Valmennusryhmiin kuuluvat urheilijat ja toimihenkilöt suorittavat Puhtaasti Paras -verkkokoulutuksen.

Suomen Hiihtoliitto on ilmoittautunut yhtenä pilottiliittona mukaan päivittämään antidopingohjelmansa uuden antidopingsäännöston mukaiseksi yhdessä SUEK:n ja muiden pilottiliittojen kanssa. Ohjelma julkaistaan Hiihtoliiton ja SUEK:n internetsivuilla.

YHTEISTYÖ, YHTEISKUNTASUHTEET JA URHEILUN EETTISYYS

3.3 URHEILUN EETTISYYS, TASA-ARVO, YHDENVERTAISUUS JA SUVAITSEVAISUUS

Liiton toiminnassa edistetään yhdenvertaista ja tasa-arvoista liikuntakulttuuria ja urheilua. Liiton toiminnan perustana ovat liikunnan eettiset arvot ja urheilun reilun pelin periaatteet. Koko Hiihtoliiton henkilöstö allekirjoittaa tehtävänkuvansa mukaisen eettisen sitoumuksen osana työ sopimustaan.

Suomen Hiihtoliitolla on oma yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmansa, joka päivitetään toimintakauden aikana vastaamaan toimintakentän muuttuviin tarpeisiin.

Toimintakauden aikana tuodaan myös yhdessä Suomen Lumilautaliiton ja Ski Sport Finlandin kanssa lanseerattua, Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n häirinnän ja ahdistelun vastaiseen Snow Safe -ohjelmaan perustuvaa ohjeistusta tutuksi seuroille.



4. Kansainvälinen toiminta

Hiihtoliitto vastaa hiihtourheilun yhteisestä kansainvälisestä yhteistyöstä Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n jäsenenä. Hiihtoliitto toimii FIS:n kansainvälisten kilpailujen järjestäjänä Suomessa. Liitto voi sopimuksella luovuttaa kilpailujen järjestämisoikeuden kolmansille osapuolille.

4.1 MAAILMANCUPKILPAILUT

Hiihtoliitto järjestää Suomessa kilpailukaudella 2020–2021 maastohiihdon, mäkihypyn ja yhdistetyn FIS maailmancupin osakilpailut Kuusamossa, Rukalla 27.–29.11.2020 sekä Lahdessa 23.–24.1.2021. Järjestelyissä yhteistyökumppaneina ovat Rukalla Kuusamon Eräveikot ry ja Lahdessa Lahden Hiihtoseura ry.

Ski Sport Finland ry järjestää alppihiihdon maailmancupin osakilpailun Levillä 21.–22.11.2020 ja freestylen kumparelaskun ja hyppyjen maailmancupin osakilpailun Rukalla 4.–5.12.2020.

4.2 CONTINENTAL CUP-, EUROOPPA CUP- JA SKANDINAVIA CUP -KILPAILUT

Continental Cup -kilpailut järjestetään kaudella 2020–2021 mäkihypyssä 18.–20.12.2020 Rukalla sekä yhdistetyssä 6.–7.2.2021 Lahdessa.

Maastohiihdon Skandinavia Cupin osakilpailua ei järjestetä kaudella 2020–2021 Suomessa järjestäjäm maiden vuorotteluperiaatteen takia.

Freestylehiihdon Eurooppa Cupia kisataan 11.–12.12.2020 Rukalla, 3.–4.2.2021 Taivalkoskella ja 7.–8.2.2021 Jyväskylässä.

4.3 KANSAINVÄLINEN JÄRJESTÖTOIMINTA

Hiihtoliiton edustajat osallistuvat Kansainvälisen hiihtoliiton FIS:n kalenterikokouksiin ja kongressiin, joista tärkeimmät ovat FIS:n komiteoiden syyskokoukset 30.9.–2.10.2020 verkkokokouksina sekä keväältä 2020 Covid-19-pandemian takia siirtynyt kongressi Slovenian Portorozissa 30.5.–5.6.2021.

5. Viestintä ja markkinointi

5.1 VIESTINTÄ JA YHTEYDET

Hiihtoliiton kauden 2020–2021 keskeiset viestinnän tavoitteet nojaavat niin strategiaan kuin myös kaudella 2019–2020 kirkastettuun brändistrategiaan. Viestintä toimii välineenä edellä mainittujen strategioiden jalkautuksessa.

Suurin viestinnän kärkihanke Hiihtoliiton kattotasolla on brändin jalkautus kaikkien tuotteiden ja toimintojen osalta, joihin liittyy sekä kirjoitettu että visuaalinen viestintä. Kirkastettu viesti ”Lumen legendoja” näkyy vahvasti tarinoiden kertomisessa ja tulevaisuuden tähtien esille nostamisessa, mutta myös perinteiden vaalimisessa.

Brändi jalkautuu konkreettisesti nettisivu-uudistuksessa. Uusien sivujen avaustavoite on marraskuu 2020. Uudet verkkosivut viestivät kirkastetusta toiminnan kokonaisuudesta, raikkaasta visuaalisuudesta ja kokoavat hiihtolajit yhteen yhdelle sähköiselle alustalle.

Viestinnän ydinhankkeeksi nousee myös visuaalisuus ja sen kehittäminen tuotteittain (huippu-urheilu, seuratoiminta, Lumilajit Liikuttavat, liittoviestintä). Tuotteiden identifioiminen eri värein ja visuaalisin pohjin selkeyttää seuraajaa ymmärtämään eri toiminnoista kertovia viestejä ei kanavissa.

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus ja Lasten Lumipäivät sen kärkenä toimii innostajana ja viestintätoimenpiteiden ytimessä lajien vetovoimaisuuden kasvattajana nuorimpien sekä pienten lasten vanhempien ikäryhmissä. Myös opettajat ovat tärkeä kohderyhmä viestinnässä.

Huippu-urheiluviestintä kulkee kilpailukauden aikana edelliskausien toimintalinjoja, mikäli koronapandemia ei estä toimittajien liikkumista. Kausiviestinnän suunnittelussa skenaariona on myös viestintähenkilöstön tiiviimpi toimiminen joukkuerajapinnassa. Visuaalisuuden tasoa niin joukkueen kuin urheilijoiden osalta nostetaan kuvaussopimuksella kuvatoimiston kanssa.

Toimittajien palveleminen poikkeusaikana on merkittävä osa viestinnän työaikaa. Maajoukkueiden viestinnän toimintamalleja kehitetään palvelemaan toimituksia entistä paremmin, jotta Hiihtoliiton lajit näkyvät tuttuun tapaan eri mediakanavissa.

Viestintätiimi hoitaa Salpausselän kisojen viestintä-, markkinointi- ja media-palvelukokonaisuuden vuoden 2021 kisoissa tapatumen organisaatio-uudistuksesta johtuen.

Viestintäpäällikkö ja viestintäkoordinaattori hoitavat viestintätehtäviä. Lisäksi tunti- ja projektiperusteisesti palkattava freelancer toimii Suomen Cupin viestintätehtävissä. Video- ja kuvamateriaalia tapahtumista, joukkueista sekä kampanjojen käyttöön tuottavat tutut yhteistyökuvaajat ja -yritykset.

Viestintä tekee tiivistä yhteistyötä kaupallisen tiimin kanssa ja tukee kaupallisia toimintoja. Viestintätiimi avustaa myös seuraviestinnässä ja vastaa sidosryhmäviestinnästä sekä pitää huolta tuotteiden ristiinmarkkinoinnista eri kanavissa ja tapahtumissa.

Viestinnän työkaluihin on haettu kustannustehokkuutta. Meltwaterin tiedotejakelupalvelu, Gredin aineisto- ja kuvapankki, uutiskirjepalvelu, sosiaalisen median kanavat sekä verkkopohjaiset taulukkotyökalut ja organisointityökalut (Trello) mahdollistavat viestintätiimin suunnittelun, viestinnän tuottamisen, koordinoinnin ja seurannan Hiihtoliiton kaikkien eri tuotteiden osalta.

5.2 VARAINHANKINTA JA NORDIC SKI FINLAND OY

Suomen Hiihtoliiton pohjoismaisten hiihtolajien kaupallista toimintaa toteuttaa liiton kokonaan omistama markkinointiyhtiö Nordic Ski Finland Oy (NSF). Yhtiön päätehtävänä on lisätä kaupallisten toimintojen kautta Hiihtoliitolle ja suomalaiselle hiihtourheilulle saatavia taloudellisia ja toiminnallisia resursseja sekä lisätä lumilajien vetovoimaa.

Lisäksi NSF:n tehtävänä on vahvistaa Hiihtoliiton asemaa ja kilpailukykyä urheilun TV- ja sponsorimarkkinoilla, kehittää uusia tulonlähteitä, vahvistaa sekä laajentaa Hiihtoliiton pitkän tähtäimen rahoituspohjaa sekä kehittää lumilajien imagoa ja brändiä. NSF osallistuu myös yhteistyössä Hiihtoliiton kanssa lumilajien tapahtumien kehittämiseen sekä TV-tuotteina että tapahtumina.

Nordic Ski Finlandin kaupallinen johtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta tiiminsä kanssa. NSF tekee aktiivista yhteistyötä Hiihtoliiton viestinnän kanssa kumppanitoiminnan toteutuksiin liittyvissä asioissa.

5.2.1 Tavoitteet kaudelle 2020–2021

Nordic Ski Finlandin tärkeimmät tavoitteet kaudella 2020–2021 ovat päättymässä olevien yhteistyösopimusten jatkaminen, uusien kumppanuussopimusten neuvottelemineen, kumppanien sopimusoikeuksien sekä hyödyntämistoimintojen laadukas toteutus, tärkeimpien tapahtumien toteutus yhteistyössä Hiihtoliiton ja kisajärjestäjien kanssa sekä lumilajien imagon ja kirkastetun brändin jalkauttaminen.

Tammikuulta 2021 vuodelle 2022 siirretyn Helsinki Ski Weeks -tapahtuman valmistelut ja kumppanihakinta jatkuvat edelleen ja jo hankituista kumppanuuksista muodostetaan aktiivinen verkosto. Nordic Ski Finlandin budjetoitu liikevaihto kaudelle 2020–2021 on 1 055 988 euroa ja budjetoitu tappio 104 676 euroa.

5.2.2 Myynti

Hiihtoliiton/NSF:n myyntituotteet ovat maajoukkueet, maailmancup- ja Suomen Cup -tapahtumat, nuorisotoiminta sekä Helsinki Ski Weeks.

Kaudella 2020–2021 järjestetään kaksi maailmancuptapahtumaa: Ruka Nordic Kuusamossa ja Salpausselän kisat Lahdessa. NSF vastaa maailmancupien yritysmyyntistä sekä kumppanisopimusten toteutuksesta tapahtumissa.

Kuuden kilpailutapahtuman Suomen Cup on kansallisen kilpailutoiminnan päätuote ja merkittävä maastohiihdon markkinointituote. Infrontin TV-sopimus takaa kisojen televisioinnin vapaalla kanavalla.

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus ja siihen kuuluva Lasten Lumipäivät -kiertue on Hiihtoliiton lasten ja nuorten toiminnan kaupallinen päätuote. Muita nuorisotoiminnan tuotteita (nuorten SM-hiihdot, Hopeasompa-toiminta ja nuorten valmennusryhmät) myydään sekä erillisinä tuotteina, osana nuorisotoiminnan kokonaisuutta sisältäen Lasten Lumipäivät -kiertueen että myös osana isompien kumppanuussopimusten sisältöä.

Kaudella 2019–2020 ideoitiin ja konseptoitiin uusi tapahtumakokonaisuus Helsinki Ski Weeks yhdessä Markkinointiosakeyhtiö i2:n kanssa. Tammi-helmikuulle 2021 Helsingin olympiastadionille suunniteltu ko. hiihdon huipputapahtuma päätettiin kuitenkin siirtää keväälle 2022. Ensimmäistä kertaa järjestettävän tapahtuman uhat vallitsevan koronavirustilanteen vuoksi osoittautuivat kantokykyä suuremmiksi ja päätöksellään Hiihtoliitto kumppaneineen halusi toimia vastuullisesti yhtäältä terveyden ja turvallisuuden edistämiseksi ja toisaalta sekä lumilajien että tapahtumatoimijoiden suuntaan vallitsevassa koronatilanteessa.

5.2.3 Kumppanitoiminta

Kumppanitoiminnan tavoitteena on toimeenpanna kumppanien sopimus-oikeuksia, toteuttaa laadukkaasti kumppaniyhteistyötä ja hyödyntämistoimenpiteitä niin, että sekä kumppani että Hiihtoliitto saavat yhteistyöstä maksimaalisen hyödyn.

Tavoitteena on ylläpitää hyvää asiakassuhdetta tähdäten pitkäaikaiseen kumppanuuteen ja edesauttaa sitä kautta sopimuksen jatkuvuutta.

Yhteyspäällikkö vastaa Hiihtoliiton kumppanien asiakkuuksien ylläpidosta, viestimisestä, hyödyntämissuunnitelmien teosta ja kumppanuuksien käytännön yhteistyöstä. Kumppaneiden kanssa laaditaan kausikohtainen hyödyntämissuunnitelma, jossa yhteistyösopimuksen määrittelemät oikeudet hyödynnetään kumppanin tavoitteiden ja kohderyhmien mukaan. NSF/Hiihtoliitto tuottaa myös itse esim. sosiaalisen median sisältöjä sekä muita hyödyntämistoimenpiteitä kumppanien käyttöön yhdessä kumppanien kanssa sovitun suunnitelman mukaisesti. Kumppanisopimukseen kuuluu tiettyjä logonäkyvyyksiä joukkueiden asuissa ja taustamateriaaleissa.

Kauden aikana seurataan Sponsor Insightin kautta valikoitujen kumppanien medianäkyvyyksiä sekä tehdään muita sponsorointiin ja tapahtuma-markkinointiin liittyviä tutkimuksia kuten Sponsor Navigator. Lajien kotimaisia tv-lukuja seurataan Finnpanelin ja Ylen raporttien kautta. Media- ja sosiaalisen median seuranta toteutetaan yhteistyössä Meltwaterin kanssa.

5.2.4 Markkinointi ja markkinointiviestintä

Hiihtoliiton markkinointiviestinnän tavoitteena on houkutteleva ja vetovoimainen pohjoismaisten hiihtolajien ja Hiihtoliiton kokonaisbrändi, joka rakentuu monipuolisten ja laadukkaiden tuotteiden, tapahtumien ja toimintojen kautta. Tavoitteena on myös lisätä hiihtolajien seuraajien, fanien, harrastajien sekä lajin parissa aktiivisesti toimivien määrää sekä vahvistaa kumppanimyyntiin edellytyksiä. Kaudella 2019–2020 tehdyn brändin kirkastusprosessin tuloksena tiivistettiin Hiihtoliiton brändihierarkia, kiteytettiin Hiihtoliiton, sen eri toimintojen ja lajin brändiviestit ja raikastettiin visuaalista ilmettä. Kokonaisuus antoi suuntaviivat nettisivu-uudistukselle, joka jatkuu syksyllä 2020. Tärkeimpinä markkinoinnin kanavina ovat Hiihtoliiton ja sen toimintojen digitaaliset kanavat, kuten sosiaalinen media, sekä lisäksi tapahtumat. Lisäksi markkinointiviestintää tehdään aktiivisesti yhteistyössä kumppanien kanssa hyödyntäen näiden yhteistyöhön liittyviä toimenpiteitä ja kumppanien omia kanavia.

5.2.5 Maastohiihdon maajoukkueen huoltorekka

Nordic Ski Finland vastaa maastohiihdon maajoukkueen huoltorekan toiminnasta. Yhteistyökumppanina toimii Provion Oy, jolta huoltorekka vuokrataan kilpailukauden ajaksi. Rekka brändätään maajoukkueen ilmeen mukaisesti.

6. Huippu-urheilu ja valmennustoiminta

6.1 HUIPPU-URHEILUN JOHTAMINEN

Huippu-urheilussa kauden 2020–2021 pääkilpailut ovat aikuisten pohjoismaisten lajien MM-kilpailut Saksan Oberstdorfissa 23.2.–7.3.2021 sekä nuorten pohjoismaisten lajien MM-kilpailut helmikuussa. Pohjoismaisten lajien maailmancupeihin urheilijat osallistuvat normaalisti.

Maastohiihdon maajoukkueen organisaatiossa ei ole enää edelliskauden tapaan erillistä maajoukkueenjohtajaa vaan maajoukkueen päävalmentaja hoitaa maajoukkuejohtajan tehtävät. Maajoukkueen ryhmävalmennuksessa jatketaan toimintaa erillisinä naisten ja miesten ryhminä niin, että molemmilla ryhmillä on oma vastuupalmentaja ja kakkosvalmentaja.

Mäkihypyn miesten maajoukkueen päävalmentaja vaihtui kaudelle 2020–2021. Tehtävää hoitaa Janne Väätäinen apunaan Lauri Hakola ja Frederic Zoz. Maajoukkue-toiminta on keskitetty Kuopioon, joka toimii arkiharjoittelun kotipesänä. Suurin osa joukkueen urheilijoista on hakeutunut asumaan Kuopion valmennuskeskukseen.

Yhdistetty jatkaa suurilla valmennusryhmillä. Näin pystytään vahvistamaan lajikulttuuria sekä opettamaan mahdollisimman moni nuori lahjakas urheilija oikeanlaisen harjoittelun ja asennemaailman äärelle. Tyttöjen yhä laajempi mukaantulo, kehittyminen ja osallistuminen talven kansainvälisiin kisoihin ovat keskeisessä roolissa koko lajin tulevaisuuden kannalta. Naisille nimettiin oma maajoukkue kaudelle 2020–2021.



Maastohiihdon ja yhdistetyn nuorten urheilijoiden osalta valmennuksen laajaa yhteistyötä tiivistetään Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen ja Vuokatin urheiluopiston kanssa. Yhteistyön tarkoituksena on keskittää toimintaa Vuokatin toimintaympäristöön ja saada mahdollisimman hyvät asiantuntija- ja tukipalvelut maajoukkue-toiminnalle.

Yhteistyömuotoina ovat valmennusryhmien leiritys, asiantuntijatoiminta, kilpailutoiminta, urheilijoiden kehittymisen seuranta, testaus ja hanketoiminta sekä valmentajien yhteispalkkaukset. Yhteistyön syventyessä valmennuksen eri osa-alueiden vastuuta jaetaan valmennuskeskuksille ja urheiluakatemioiden erityisesti nuorten valmennuksen koordinoinnissa ja johtamisessa urheilijan polulla.

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

Yhteispalkatut valmentajat hoitavat maastohiihtovalmennuksen vastuutehtäviä, joita ovat Maajoukkueen, U23-maajoukkueen sekä Nuorten St1-maajoukkueen valmennus, Puolustusvoimien urheilukoulun maastohiitryhmän valmennus, U18-valmennus sekä aluekehitys- ja akatemiavalmennustehtävät. Nuorten ja lasten valmennuksessa ja valmentajakoulutuksissa tehdään yhteistyötä myös Pajulahden ja Varalan urheiluopistojen kanssa sekä Vöyrin urheilulukion kanssa.

Huippu-urheilun johtamisessa keskeisiä toiminnallisia yhteistyökumppaneita ovat myös Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö, Suomen urheilun eettinen keskus (SUEK), Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus (KIHU) sekä Jyväskylän yliopisto, joiden kanssa tehtävää yhteistyötä jatketaan monimuotoisesti erityisesti urheilijoiden valmentautumisen, tukitoimien, seurantojen, terveydenhuollon ja arvokisoihin valmistautumisen suhteen.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Tehokas ja kansainvälisellä vaatimustasolla oleva johtamisjärjestelmä	<ul style="list-style-type: none">• SHL johdon ja lajien asiantuntijaryhmien kanssa tehtävä yhteistyö• Kv. yhteistyö, kv. hiihtoliitto FIS, Pohjoismaat• Olympiakomitean raamittamat arvioinnit ja lajiriihet• Jatkuva itsearviointi• Palautteen keruu urheilijoilta, valmentajilta, sidosryhmiltä• Ulkopuolinen sparraus	<ul style="list-style-type: none">• Omat ja ulkopuoliset arvioinnit• Urheilija- ja muu palaute johtamisesta, valmennuksesta ja huollosta• Urheilullinen tulos
Strategisen yhteistyön parantaminen toimijoiden kesken	<ul style="list-style-type: none">• Valmennuksen ja tukipalvelujen keskittäminen ja vastuunjakko urheilijan polulla lajien, akatemioiden ja muiden toimijoiden kesken huippu-urheilua tukevaksi ja resursseja yhdistäen	<ul style="list-style-type: none">• Päivittäisvalmennuksen onnistuminen ja tavoitettavuus• Valmennukseen osallistuvien urheilijoiden määrä ja tavoitettavuus• Urheilullinen tulos

6.2 VALMENNUSJÄRJESTELMÄ MAASTOHIIHDOS- SA

6.2.1 Maajoukkue

Maastohiihdon aikuisten maajoukkueessa on 21 urheilijaa (10 miestä ja 11 naista) kaudella 2020–2021. Maajoukkue toimii viime vuoden tapaan siten, että miesten ja naisten valmennus on eriytetty omiksi ryhmikseen.

Maajoukkueen valmennuksesta vastaavat neljä valmentajaa: maajoukkueen päävalmentaja, joka toimii samalla miesten ryhmän vastuvalmentajana, naisten ryhmän vastuvalmentaja, miesten ryhmän valmentaja ja naisten ryhmän valmentaja. Viime kaudella toimineen maajoukkueenjohtajan tehtävät hoitaa nyt maajoukkueen päävalmentaja.

Maajoukkueen leiritys hoidetaan vahvassa yhteistyössä Vuokatin Olympiavalmennuskeskuksen (OVK) ja Vuokatin urheiluopiston kanssa. Leiritys tapahtuu lähes kokonaan Vuokatissa. Maajoukkuevalmennusta ja -linjauksia tukee lisäksi Vuokatin ja Rovaniemen toimintaympäristöihin rakennettu päivittäisvalmennuksen malli.

Maajoukkueen suksihuollossa ja Vuokatin OVK:n arvokisavalmistautumis-hankeessa toimivat henkilöt vastaavat välinekehityksestä ja suksien voitelusta. Suksihuolto valmistautuu lisäksi fluorivoiteiden käyttökieltoon tekemällä valmistelutöitä ja fluorittomien valmisteiden testausta. Huoltoryhmään kuuluu kilpailukauden aikana päätoimisen huoltopäällikön lisäksi neljä päätoimista suksihuoltajaa sekä tarvittava määrä kilpailukohtaisia suksihuoltajia. Lisäksi huollossa toimii voitelurekan kuljettaja sekä hiontavastaava, joka työskentelee Vuokatissa.

Maajoukkueen muu tukitiimi muodostetaan osaksi yhteistyössä huippu-urheiluyksikön osaamisohjelman kanssa, osaksi Vuokatin Olympiavalmennuskeskuksen ja osaksi suoraan asiantuntijoiden kanssa sovitusti. Maajoukkueen tukitoimiin kuuluvat kuormitusseurannat ja testit, terveydenhuolto kokonaisuudessaan ja psyykkinen valmennus.

Kaudella 2020–2021 päätavoite on menestyminen maastohiihdon MM-kilpailuissa Saksan Oberstdorfissa 23.2.–7.3.2021.




HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

* TAVOITTEET	* TOIMENPITEET	* MITTARIT
Vastaaminen kv. tason vaatimuksiin <ul style="list-style-type: none"> • Johtaminen • Valmennus • Suksihuolto • Tukitoimet Vaatimustason lisääminen Vuorovaikutuksen parantaminen	<ul style="list-style-type: none"> • Valmennuskeskus-OVK-yhteistyö • Yhteydenpito • Asiantuntijayhteistyö • Valmennuksen laatu • Harjoittelun ja harjoitustilan seurannat, testaus • Urheilijoiden ja joukkueen terveys 	<ul style="list-style-type: none"> • Arvioinnit kauden aikana ja jälkeen • Urheilija-, valmentaja- ja muut palautteet • Valmennus,- Asiantuntija- ja War room -kokousten määrä ja osallistuminen • Urheilijoiden kehittyminen ja testit
Välinehuollon tutkimus- ja kehitystyö	<ul style="list-style-type: none"> • Huoltoryhmän toimintatapojen uudistaminen • Fluorikieltoon valmistautuminen • Yhteistyö välinehuollossa 	<ul style="list-style-type: none"> • Välinetestien määrä • Arviointi ja palautteet • Onnistunut valmennus ja huolto • Tulokset
Menestyminen MM-, MC- ja U23 MM-kilpailuissa MM-kilpailuissa viestimitalit, kärkiurheilijoiden henk.koht mitalit	<ul style="list-style-type: none"> • Urheilijoiden onnistunut valmennus, terveydenhuolto ja tukitoimet sekä suksihuolto 	<ul style="list-style-type: none"> • Tulokset • Joukkueena onnistuminen (mm. viestit)

6.2.2 Nuorten St1-maajoukkue




Kaudella 2020–2021 Nuorten St1-maajoukkueeseen kuuluu 12 urheilijaa. Joukkueen leirikauden valmennuksesta vastaavat kaksi valmentajaa ja leirit on keskitetty Vuokatin urheiluopistolle. Ryhmän toiminnan tavoitteena on ohjata nuoria harjoittelussa ja valmennuksen kokonaisuudessa niin määrällisesti kuin laadullisesti kohti aikuishuippu-urheilun asettamia vaatimuksia. Leirityksissä toteutetaan Hiihtoliiton Suomalainen latu -valmennuslinjauksen asettamia linjauksia. Kilpailullinen päätavoite on kaksi mitalia ja 3–5 pistesijaa nuorten MM-kilpailuissa (U20 ja U23).

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Lahjakkaiden urheilijoiden kokonaisvaltainen kehittyminen	<ul style="list-style-type: none">• Yhteistyö ryhmävalmennuksen ja henkilökohtaisten valmentajien välillä• SHL-verkosto	<ul style="list-style-type: none">• Harjoitteluun liittyvät mittarit
Urheilijoiden osaamisen parantaminen	<ul style="list-style-type: none">• Urheilijoiden koulutus leireillä ja toimintaympäristöissä	<ul style="list-style-type: none">• Osaava urheilija
Nuorten MM-kisat (U20 + U23) 2 mitalia, 3–5 pistesijaa	<ul style="list-style-type: none">• Onnistunut valmennus ja huolto	<ul style="list-style-type: none">• Tulokset

6.2.3 Paralympiaryhmä

Maastohiihdon paralympiavalmennus toteutetaan yhteistyössä Suomen Paralympiakomitean kanssa. Valmennus- ja kilpailutoimintaa koordinoi ja ohjaa vastuuvallmentaja ja urheilijoita on yhteensä kaksi. Kaudella 2020–2021 parahiittäjien päätavoitteena ovat IPC:n maailmancupin kilpailut.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Parahiihdon valmennus- ja kilpailutoiminnan toteutus ja menestyspohjan luominen 2022 paralympialaisiin	<ul style="list-style-type: none">• Laadukkaan valmennuksen ja seurantojen toteutus• Tuotekehitys	<ul style="list-style-type: none">• Palaute urheilijoilta• Itsearviointi
MC-kilpailut	<ul style="list-style-type: none">• Onnistunut valmistautuminen, valmennus, terveydenhuolto ja suksihuolto	<ul style="list-style-type: none">• Tulos• Urheilijoiden kehittyminen

6.2.4 U18-ryhmä

U18-ryhmä on vuosina 2003–2004 syntyneiden 16–17-vuotiaiden nuorten valmennusryhmä, jossa on 51 ikäluokkansa parasta hiihtäjää. Urheilijat on jaettu maantieteellisesti kahteen ryhmään: VRUA (Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia) sekä muualla Suomessa asuvat ja opiskelevat. Ryhmä tukee nuoren urheilijan polkua leirityksillä, joiden antia on tehokkaan harjoittelun ohella kokonaisvaltaiseen urheilijan arkeen opastaminen.

U18-ryhmä toteuttaa liiton uusittua Suomalainen latu -valmennuslinjausta toiminnassaan. U18-ryhmällä on kuusi leirivalmentajaa. Valmennuslinjaa viedään käytäntöön niin U18-ryhmän leireillä kuin akatemioiden päivittäisvalmennuksissa. Ryhmän tärkeimpiin kilpailuihin kuuluvat nuorten SM-kilpailujen ohella Norjan Trondheimissa järjestettävät nuorten Pohjoismaiden mestaruuskilpailut (jotka siirrettiin vuoteen 2022).

* TAVOITTEET	* TOIMENPITEET	* MITTARIT
Urheilijoiden osaamisen parantaminen	<ul style="list-style-type: none"> Urheilijoiden koulutus leireillä ja päivittäisvalmennuksessa 	<ul style="list-style-type: none"> Osaava urheilija
Nuorten kansainväliset kilpailut	<ul style="list-style-type: none"> Urheilijoiden kasvattaminen kv. toimintaan 	<ul style="list-style-type: none"> Itsearviointi ja urheilijoilta saatu palaute Tulokset

6.2.5 Akatemiavalmennus ja Puolustusvoimien urheilukoulun lumilajien ryhmä

Hiihtoliitto linjaa valmennusta ja urheilijan uraan liittyviä asioita yhdessä Olympiakomitean ja urheiluakatemioiden kanssa urheilijoiden kehittymisen tueksi. Hiihtoliitto järjestää säännöllisesti verkostotapaamisia akatemia-valmentajille verkkoympäristössä osaamisen ja kokemusten jakamiseksi ja ajankohtaisten asioiden käsittelemiseksi. Akatemiatoiminnan kohderyhmänä ovat 16–25-vuotiaat II-asteen ja korkea-asteen urheilijat sekä akatemioiden toimintaympäristöissä olevat urheilijat. Akatemioiden tavoitteena on hiihtäjien kaksoisuran tukeminen ja urheilullinen tavoite on nostaa uusia hiihtäjiä maajoukkueisiin ja edelleen kansainväliselle huipulle.

Akatemiaurheilijoiden kilpailullisia päätavoitteita ovat nuorten arvokilpailut sekä Skandinavia Cup- ja maailmancupkilpailut.

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

Puolustusvoimien urheilukoulun lumilajiryhmässä Kajaanissa asepalveluaan suorittaa seitsemän hiihtäjää. Ryhmä rinnastuu toiminnaltaan Nuorten St1-maajoukkueeseen. Ryhmään kuuluu ikäluokkiensa parhaita hiihtäjiä, joiden asepalveluksen suorittamiseen niveltävät hiihtovalmennus ja tarvittavat tukipalvelut. Ryhmän valmennuksesta vastaa Hiihtoliiton ja Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia yhteispalkattu valmentaja.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Urheilun ja opiskelun yhdistäminen Urheilun ja asepalveluksen yhdistäminen Kaksoisuran tukeminen	<ul style="list-style-type: none">• Yhteistoiminta SHL:n, urheiluakatemioiden, Puolustusvoimien ja oppilaitosten kesken	<ul style="list-style-type: none">• Urheilijoiden kehittyminen lajissa• Opiskelutavoitteiden eteneminen• Asepalvelus
Kansallisen tason vahvistaminen Nuorten aikuisten valmennustuki	<ul style="list-style-type: none">• Päivittäisvalmennuksen järjestäminen• Osaamisen jakaminen maajoukkueetoiminnoista	<ul style="list-style-type: none">• Osaava urheilija
Urheilijoiden nousu maajoukkueisiin ja kv. huipulle	<ul style="list-style-type: none">• Urheiluakatemioiden ja lumilajiryhmän valmennuksen ja muiden tukipalvelujen käytettävyys, yhteisharjoitukset, leirit ja kilpailut	<ul style="list-style-type: none">• Tulokset, kotimaan arvokisat, Skandinavia Cup ja MC-kisat• Urheilijoiden kehittyminen

6.3 VALMENNUSJÄRJESTELMÄ MÄKIHYPPYSSÄ

6.3.1 Miesten A-maajoukkue

Miesten mäkihyppymaajoukkueeseen kuuluu kuusi urheilijaa. Lisäksi joukkueen mukana harjoittelee virolainen Artti Aigro, joka on ostanut paikan joukkueesta.

Joukkueen valmennuksesta vastaavat päävalmentaja Janne Väätäinen, apuvalmentaja Lauri Hakola sekä varustevastaava/apuvalmentaja Frederic Zoz. Uutena rekrytointina joukkueen fysioterapeuttina toimii Eija Hiltunen, jonka palkkaus on rakennettu yhteistyössä Kuopion alueen urheiluakatemia kanssa. Varustehuollosta vastaa osapäiväisenä Juha-Matti Ruuskanen.

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

Psyykkisen valmennuksen prosessista vastaa Joonas Vazana erillisellä ostopalvelulla. Terveystieteiden osaston osa-alueesta vastaa Salla Rasmus KIHU-yhteistyön kautta.

Joukkueen ympärille on rakennettu aktiivisesti toimivaa asiantuntijayhteistyötä varustekehityksen ja päivittäisharjoittelun laadun vahvistamiseksi. Mukana yhteistyössä ovat Itä-Suomen yliopisto, Jyväskylän yliopiston Vuokatin liikuntateknologian yksikkö sekä Kuopion alueen urheiluakatemia.

Maajoukkueen suunnitelmana on harjoitella mahdollisimman paljon yhdessä kauden aikana. Toimintaa on keskitetty Kuopioon, joka toimii arkiharjoittelun kotipesänä. Suurin osa joukkueen urheilijoista on hakeutunut asumaan Kuopion valmennuskeskukseen. Varsinaiset harjoitusleirit järjestetään pääasiassa muualla Suomessa ja ulkomailla.

Maajoukkueen tärkein toiminnallinen tavoite on toteuttaa mahdollisimman laadukasta päivittäisharjoittelun prosessia, jonka seurauksena kilpailullinen suorituskyky kehittyy tavoitteiden suunnassa. Joukkueella on myös toimintasuunnitelma, jonka tavoitteena on ennaltaehkäistä loukkaantumisia ja sairastumisia.

Kilpailullisesti tavoitteena on pystyä kilpailuttamaan urheilijoita aktiivisesti kansainvälisellä tasolla (COC, MC). Maailmancupissa tulostavoite on saavuttaa taso, jolla kolme urheilijaa pystyy taistelemaan realistisesti pistesijoista ja yksi heistä top 15 -sijoituksista. Sama tavoite voidaan linjata kauden arvokisoihin. Lisäksi maajoukkuetoiminnan tavoitteena voidaan mainita suomalaisen valmennuskulttuurin osaamisen, yhteistyön ja arvostuksen kehittäminen.



HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

* TAVOITTEET	* TOIMENPITEET	* MITTARIT
Valmennusprosessien ja varusteiden kehitystyön onnistuminen	<ul style="list-style-type: none"> Huolellinen ja yksilön tarpeet huomioiva suunnitelma, laadukas päivittäinen toteutus ja säännöllinen seuranta/reagointi Pääelementit: harjoittelun määrä/laatu, fyysinen ja henkinen suorituskyky, tekniikka, varusteet 	<ul style="list-style-type: none"> Testit, harjoitus- ja tekniikka-analyysit, haastattelut, itsearviointit + vahva päivittäinen vuorovaikutus
Kolme urheilijaa säännöllisesti MC-kilpailun 2. kierroksella Top 15 -sijoituksia (MC ja MM)	<ul style="list-style-type: none"> Onnistunut valmennus ja harjoittelu, huolto ja varusteiden kehittäminen Hyvä kilpailuttamisen suunnitelma yksilöiden tasolla 	<ul style="list-style-type: none"> Tulokset
Osaamisen, arvostuksen ja yhteistyön kasvattaminen	<ul style="list-style-type: none"> Toimijoiden selkeä roolijako Maajoukkuevetoinen valmennuskokonaisuus yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa Vahva asiantuntijayhteistyö Valmennusjärjestelmän kehittäminen koko urheilijan polku huomioiden 	<ul style="list-style-type: none"> Palaute urheilijoilta ja heidän valmentajiltaan Harjoitus- ja testiyhteenvedot Valmentajien aktiivinen oman toiminnan arviointi / kehityskeskustelut

6.3.2 Nuorten maajoukkue

Kaudella 2020–2021 mäkihypyyn Nuorten maajoukkueeseen kuuluu viisi urheilijaa, jotka ovat syntyneet vuosina 2001–2004. Joukkueen leiri- ja kilpailuvalmennuksesta vastaa ryhmän valmentaja Kimmo Yliriesto.

Ryhmän toiminnan tavoitteena on ohjata nuoria harjoittelussa ja valmennuksen kokonaisuudessa määrällisesti ja laadullisesti kohti aikuisikää. Leirityksen yksi ajatus on viedä urheilijoita erilaisiin hyppymäkiin harjoittelemaan, jotta saadaan uusia ärsykeitä hyppäämiseen ja opitaan hyppäämään erilaisista mäistä.



Kauden tärkeimmät kilpailut ovat nuorten MM-kilpailut, EYOF (jotka siirtyivät joulukuulle 2021) sekä PM-kisat (jotka siirtyivät vuoteen 2022). Myös kilpaileminen talven FIS Cupissa on tärkeä tavoite, jotta urheilijat saavat arvokasta kokemusta kansainvälisistä kilpailuista. Tämä kokonaisuus vaatii myös urheilijoiden omaa taloudellista panostusta.

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Kansainvälisen kilpailukokemuksen lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> FIS Cup Continental Cup NMM, EYOF, PM 	<ul style="list-style-type: none"> Kilpailutulokset Kilpailujen määrä
Kehittyminen kokonaisvaltaisesti urheilijana	<ul style="list-style-type: none"> Hyvä, kattava leiritys Yhteydenpito urheilijoiden ja henkilökohtaisten valmentajien kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> Kilpailukyvyn ja yleisen suorituskyvyn (testit) jatkuva arviointi ja kisoista saatu menestys

6.3.3 Hopeasomparyhmä

Mäkihypyn Hopeasomparyhmään kuuluu viisi yläkouluikäistä urheilijaa. Ryhmän valmentamisesta vastaavat Olli Muotka, Ossi-Pekka Valta ja Kimmo Yliriesto. Leiritys toteutetaan yhdessä Pajulahden ja Lapin (Santasport) urheiluopistojen kanssa. Yläkouluviikot Pajulahdessa ja Rovaniemellä toimivat leirityksen runkona. Leirien ulkopuolella pidetään säännöllisesti yhteyttä nuorten valmentajiin ja taustajoukkoihin. Toiminnan tavoitteena on kehittää urheilijoita monipuolisesti harjoittelun ja kasvatuksen näkökulmasta sekä taata nuorille urheilijoille katkeamaton polku kohti seuraavia valmennusryhmiä.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Urheilulliset ja terveelliset elämäntavat	<ul style="list-style-type: none"> Harjoituspäiväkirjat käyttöön 	<ul style="list-style-type: none"> Palaute urheilijoilta sekä taustajoukoilta
<p>Monipuolisen harjoittelun opetteleminen ja harjoitteluun sitoutuminen</p> <p>Kilpailukokemuksen lisääminen</p>	<ul style="list-style-type: none"> Yläkouluviikot Leirikisat, Junioricup Ympärivuotinen harjoitussuunnitelma 	<ul style="list-style-type: none"> Testit ja tulosten seuranta Harjoituspäiväkirja Kilpailuihin osallistuminen ja niiden tulokset




6.3.4 Naisten maajoukkue

Naisten maajoukkueeseen kuuluu neljä urheilijaa. Joukkueen valmentajana toimii Ossi-Pekka Valta. Julia Kykkäsen valmennuksesta vastaavat Jere ja Kimmo Kykkänen. Naisten valmennuskeskuksena toimii Lahden urheilukeskus.

Kesäkaudella pidetään 4–6 leiriä, joista ainakin yksi ulkomailla (Oberstdorf). Tavoitteina ovat päivittäisharjoittelun laadun ja määrän nostaminen, asiantuntijayhteistyön kehittäminen, olosuhteiden tehokas hyödyntäminen kotimaassa, henkilökohtaisten kehittämiskohteiden havaitseminen testien ja harjoitteiden avulla sekä niiden kehittäminen suunnitellusti.

Maajoukkue toiminnan näkyvyydellä ja menestyksellä innostetaan lisää harrastajia seuroihin ja kannustetaan nuoria osallistumaan Junioricupin kilpailuihin.

Talvella ryhmän urheilijat kilpailevat FIS Cup-, COC- ja MC-tasolla. Urheilijat kiertävät vireensä ja yhteisten valintakriteerien perusteella kilpailuja, pääosin COC- ja MC-kilpailuja. Tavoitteena on saada menestystä ja kisakokemusta COC-, MC- ja MM-kilpailuissa sekä toimia esimerkkeinä nuorille harrastajille.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Valmennuskokonaisuuden kehittäminen ja leirityksen onnistuminen Päivittäisharjoittelun laadun ja määrän nostaminen	<ul style="list-style-type: none"> Asiantuntijayhteistyö Onnistunut kausisuunnitelma joukkue- ja yksilötasolla Yhteistyö seuravalmentajien kanssa 	<ul style="list-style-type: none"> Testit Harjoitusten analysointi Haastattelut Itsearviointi
Top 8 -sijoitus MM-joukkuekilpailussa Top 20 -sijoitukset (MM, MC) Kolme urheilijaa MC-pisteillä kauden aikana Top 30 -sijoitus (NMM)	<ul style="list-style-type: none"> Onnistunut harjoituskausi Valmennuksen, huollon ja varustekehittämisen onnistuminen Hyvä kilpailusuunnitelma yksilötasolla 	<ul style="list-style-type: none"> Kilpailutulokset

6.4 VALMENNUSJÄRJESTELMÄ YHDISTETYSSÄ

6.4.1 Maajoukkue

Yhdistetyn Maajoukkueen toiminnan tavoitteena on vakiinnuttaa paikka maailman kärkimaiden joukossa olympiadin aikana vuosina 2018–2022. Tällöin koossa pitää olla huippumenestykseen kykenevä joukkue, joka pystyy menestymään jokaisessa kilpailumuodossa. Nykyisten maajoukkueurheilijoiden rinnalle toivotaan haastajia nuorten MM-ryhmästä niin, että joukkueen taso samanaikaisesti sekä nousee että levenee.

Yhdistetty on pystynyt sitkeällä ja pitkäjänteisellä työllä näyttämään, että valmennusjärjestelmä tuottaa hyviä urheilijoita, jotka kykenevät nousemaan lähelle maailman huippua – toivottavasti joku päivä myös aivan kirkkaimmalle huipulle asti. Toiminta on pystytty vakiinnuttamaan korkealle tasolle, joskin tiettyjä uutuuksia ja muutoksia on ajettu sisään koko ajan. Näistä tärkeimmät ovat parempi hyppäämisen taso sekä Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen rooli lajin ja etenkin nuorten urheilijoiden pääkallopaikkana koulun sekä päivittäisvalmennuksen tehostamisen suhteen.

Tulevaisuuden kannalta on tärkeää, että lajin ympärillä jo pidempään ollut positiivinen vire saadaan kantamaan koko olympiadille. Valmennuksen tehostamisen muutoksilla yhdistetystä on tavoitteena tehdä laji, joka pystyy tuottamaan jatkuvasti uusia huippuja sekä menestymään ei pelkästään tämän olympiadin aikana vaan aina tulevaisuudessa.

Tavoitteiden saavuttamiseksi yhdistetty jatkaa edelleen suurilla valmennusryhmillä. Näin pystytään vahvistamaan lajikulttuuria sekä opettamaan mahdollisimman moni nuori lahjakas urheilija oikeanlaisen harjoittelun ja asennemaailman äärelle. Tällä tavoin myös resurssit kohdentuvat tarkasti ydintoimintaan. Ryhmäharjoittelun tuomat synergiaedut ja osaamisen sekä päivittäisvalmennuksen keskittäminen Vuokattiin ovat yhtä lailla avainasemassa.

Tyttöjen yhä laajempi mukaantulo, kehittyminen ja osallistuminen talven kansainvälisiin kisoihin ovat keskeisessä roolissa koko lajin tulevaisuuden kannalta. Naisille nimettiin oma maajoukkue kaudelle 2020–2021.




Harjoittelun keihäänkärkenä on hyppääminen, jonka tasoa parantamalla voidaan lopputulosta parantaa edelleen helpoimmin. Tähän työhön palkattiin uusi mäkivalmentaja, itävaltalainen Falko Krismayr. Hänen ja välineteknikko Janne Ahosen yhteistyö on keskeisessä osassa hyvää hyppäämistä.

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

Myös parempaan ravitsemukseen sekä kokonaiskuormituksen hallintaan panostetaan kauden aikana. Perustettavan terveystiimin tarkoituksena on tarkkailla urheilijoiden terveyttä sekä pystyä tarvittaessa reagoimaan nopeasti akuutteihin vaivoihin. Tiimi lisää osaltaan asiantuntijoiden vuoropuhelua sekä keskinäistä sparrausta.

Taloudelliset resurssit mahdollistavat edellisen vuoden kaltaisen panostamisen leiritykseen ja kilpailutoimintaan, mikäli Covid-19-pandemia ei pilaa hyviä suunnitelmia.

Tavoitteena on vakiinnuttaa kahden urheilijan asema maailman kymmenen parhaan joukossa – näistä molemmat myös lähestyvät absoluuttista maailman huippua. Lisäksi tavoitellaan entistä useampia palkintokorokesijoituksia sekä useampia urheilijoita top 30 -joukkoon maailmancupin kokonaistilanteessa. Näiden tavoitteiden toteutuessa myös maailmancupin kiintiöpaikat pysyvät hyvällä tasolla.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
MM-mitali & MC top 10 (2 urheilijaa), useampia urheilijoita säännöllisesti MC-pisteillä	<ul style="list-style-type: none">• Hyvä leiritys ja resurssit lisätä apuvoimia joukkueessa → laaja taustatiimi• Ravitsemus• Varustekehitys (mäki)• Krismayr / Ahonen• Psykkinen valmennus	<ul style="list-style-type: none">• Leirityksen ja testitulosten seuranta ja jatkuva arviointi• Lopulliset kilpailulliset tulokset
Maakiintiöpaikkojen ylläpito MC-tasolla	<ul style="list-style-type: none">• Kattava osallistuminen MC-kilpailuihin• Uusien urheilijoiden kilpailutus• Nykyisten urheilijoiden tason nostaminen	<ul style="list-style-type: none">• Pistekehitys ja maapaikkojen määrä
Rakentavan lajikulttuurin kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">• Joukkueen arvomaailman päivitys ja päivittäinen työnteko tavoitteen eteen• Vanhempien ja henkilökohtaisten valmentajien koulutus• Valmennuksellisen keskustelun lisääminen• Päivittäisvalmennuksen juurruttaminen Vuokattiin• Uusi mäki keskus Vuokattiin	<ul style="list-style-type: none">• Arvojen peilaaminen läpi kauden leireillä ja kisoissa• Lajin ympärillä aistittavan ilmapiirin arviointi• Kentän kuuntelu

6.4.2 Nuorten MM-ryhmä, Haastajaryhmä ja Hopeasomparyhmä

Yhdistetyn nuorten maajoukkueeseen valittiin kaudelle 2020–2021 kuusi urheilijaa, jotka ovat syntyneet vuosina 2001–2004. Ryhmän harjoittelu linkittyy vahvasti Vuokattiin ja Vuokatti-Ruka Urheiluakatemiaan. Suuri osa urheilijoista on hakeutunut tai hakeutumassa Vuokattiin opiskelemaan ja harjoittelemaan.

Nuorten maajoukkue leireilee noin 60 vuorokautta. Osa leirityksestä tapahtuu Vuokatissa ns. ”kotileireinä” ja varsinkin hyppäämiseen keskittyvät täsmäleirit muualla Suomessa, lähinnä hyvien hyppyolosuhteiden ja nykyaikaisen mäkiprofilin mukaisissa mäissä.

Nuorten maajoukkue ei vallitsevassa koronavirustilanteessa leireile ulkomailla, vaan keskittää leirityksen kotimaahan, Vuokatin lisäksi Lahteen, Kuopioon, Jyväskylään ja Rukalle. Vuokatin ulkopuolisten leirien harjoittelu painottuu mäkihypyn ympärille sekä kilpailemiseen ja Vuokatin-leirit monipuoliseen laji- ja tukiharjoitteluun. Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia osallistuva asiantuntija-toiminta on tärkeä osa leirityksessä. Nuorten maajoukkueen vastuuasiantuntijana toimii Virpi Tuokko (fysiikkavalmennus ja ravinto). Lisäksi joukkueen toimintaan osallistuvat Juuso Joukas (fysiikkavalmennus/fysioterapia) sekä Eero Mikkeli (psykologi). Vuokatissa opiskelevien urheilijoiden tukena toimii pilottiprojektina Athlete monitoring / Training room Jyväskylän Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen vetämänä sekä POC-projekti, jossa Suomen Olympiakomitea yhdessä Tieto Oy:n kanssa rakentaa valmentajille työkalua urheilijoiden harjoitus-/terveystilan reaaliaikaiseen tarkkailuun. Lisäksi taustalla toimii Urheiluakatemia lääkäri Marjo Pantti sekä muu Urheiluakatemia ja Olympiakomitean asiantuntijatiimi.

Ryhmän kilpailulliset tavoitteet ovat nuorten MM-kilpailuissa, joissa tavoitteena on mitalikantaan palaaminen. Toinen tärkeä tavoite on Continental Cup. Sen osalta tavoitteena on toisaalta valmentaa nuoria kansainväliseen kilpailujärjestelmään ja toisaalta vanhempien urheilijoiden osalta tavoitella jo menestystä Continental Cupissa. Kaudella 2020–2021 voidaan odottaa sijoituksia kymmenen parhaan joukkoon, jopa palkintokorokkeelle. Mikäli kilpailukautta ei vallitsevassa pandemiatilanteessa pystytä järjestämään, ryhmä harjoittelee kaksi harjoituskautta peräkkäin ja palaa kilpailuihin entistä vahvempana. Talvikaudella järjestetään siinä tapauksessa säännöllisesti omia harjoituskilpailuja ja kartoitetaan esim. pohjoismaisten harjoituskilpailujen mahdollisuutta.

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

Maajoukkueen ja Nuorten maajoukkueen väliin on perustettu kolmen urheilijan Haastajaryhmä, joka leireilee yhdessä Nuorten maajoukkueen kanssa. Nämä urheilijat ovat yli-ikäisiä nuorten joukkueeseen, mutta eivät vielä mahdu Maajoukkueen vahvuuteen. Yhteisleiritystä A-maajoukkueen kanssa painotetaan syksyn leireille.

Hopeasomparyhmään valittiin kolme tyttöä ja kuusi poikaa. Ryhmän urheilijat ovat yläkoulukäisiä ja osallistuvat Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia yläkoululeiritykseen oman leirityssuunnitelmansa mukaisesti.

Ryhmän harjoittelun tavoitteet ovat lajitaitojen oppimisessa sekä nopeus- ja kimmoisuusominaisuuksien kehittämisessä. Harjoittelun painopisteitä muutettiin nuorten osalta palvelemaan paremmin lajin kansainvälistä muutosta, ja hyppäämisen ideologia ja opettaminen ovat tässä vaiheessa johtoajatuksena ryhmän toiminnassa. Lisäksi halutaan varmistaa nuorten kilpailukykyinen hiihtovauhti laadukkaalla kestävyysharjoittelulla.

Hopeasomparyhmän kilpailulliset tavoitteet ovat kansainvälisesti FIS Youth Cupin kilpailuissa sekä PM-kilpailuissa. Kotimaassa tärkeimmät kilpailut ovat Hopeasompa ja nuorisocup.



HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

* TAVOITTEET	* TOIMENPITEET	* MITTARIT
Kansainvälisen kilpailukokemuksen lisääminen ja menestys Continental Cupissa	<ul style="list-style-type: none"> • Kattava osallistuminen COC-kilpailuihin • Osallistuminen nuorten kv. kilpailuihin (Youth Cup) • Uusien urheilijoiden tuominen kilpailemaan kv. tasolle 	<ul style="list-style-type: none"> • Kilpailujen määrä ja niistä saatava palaute urheilijoilta ja heidän valmentajiltaan • Kansainvälinen kilpailumenestys
Nuorten PM- ja MM-kilpailuissa menestyminen	<ul style="list-style-type: none"> • Hyvä leiritys ja osallistuminen kovatasoisiin kilpailuihin • Laadukas ja yksinkertainen mäkihypyn laji- ja tukiharjoittelu 	<ul style="list-style-type: none"> • Kilpailukyvyyn jatkuva arviointi ja kisoista saatu menestys
Kehitys urheilijan polulla sekä kasvaminen huippu-urheilijaksi	<ul style="list-style-type: none"> • Asenne- ja arvomaailman opettaminen • Oikeanlaiseen harjoittelukulttuuriin oppiminen • Vanhempien koulutus 	<ul style="list-style-type: none"> • Urheilijoiden fyysisen sekä henkisen kehityksen arviointi
Tyttöjen lajikulttuurin kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> • Tyttöjen oma maajoukkue • Tyttöjen rekrytointi lajin pariin 	<ul style="list-style-type: none"> • Tyttöjen kansallinen kilpailujärjestelmä • Tyttöjen kansainväliset leirit
Monipuolisten perustaitojen oppiminen	<ul style="list-style-type: none"> • Monipuolinen ja innostava harjoittelu • Suksitaitavuuden kehittäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Yleiset ja lajispesifit suoritustekniikat • Leirikilpailut ja nuorten kilpailujärjestelmä

6.4.3 Mäkihypyn ja yhdistetyn alueleiritoiminta

Mäkihypyn ja yhdistetyn alueleirit on tarkoitettu kaikille noin alle 13-vuotiaille ko. lajeja harrastaville tytöille ja pojille. Leirejä järjestetään eri puolilla Suomea, jolloin osallistumiskynnys on matala ja pitkien leirimatkojen ei pitäisi olla esteenä toimintaan osallistumiselle.

Toiminnan päätavoitteena on kehittää urheilijoita monipuolisesti harjoittelun ja kasvatuksen näkökulmasta sekä tarjota mielekästä ja hauskaa toimintaa muiden saman ikäisten kanssa. Leirit ovat ensimmäinen askel kohti kansallisia valmennusryhmiä ja urheilijan polun aloitus.

HUIPPU-URHEILU JA VALMENNUSTOIMINTA

Koronavirustilanne vaikeuttaa alkukautta, mutta lokakuun Lahden-leirin lisäksi on tavoitteena järjestää ensilumen leiri Rovaniemellä joulukuun puolivälissä Junioricupin avauksen yhteydessä.

Kaikista alueleireistä ilmoitetaan Hiihtoliiton julkisten kanavien kautta, kuten liiton nettisivuilla, seuroille lähetettävissä kuukausitiedotteissa sekä lisäksi Facebookin ”Mäkihyppyä ja yhdistettyä Suomessa” -ryhmässä. Alueleirit ovat Hiihtoliiton alaisia leirejä, mikä tarkoittaa sitä, että leirien valmennustoiminta on järjestetty liiton puolesta. Leirivalmennuksesta vastaavat pääasiallisesti paikalliset valmentajat sekä apuvalmentajat muilta paikkakunnilta.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Oman harjoittelun analysointi, sis. hiihto- ja oheisharjoittelun Lajikulttuuriin kasvaminen Riittävien fyysisten ominaisuuksien kehittäminen Yhtenäisen valmennus- ja harjoittelulinjan rakentaminen leirien ja kotivalmennuksen välillä	<ul style="list-style-type: none">• Fysiikkaharjoittelu ja ohjeistaminen leirien yhteydessä• Leirivalmentajilta ohjeita ja esimerkkiharjoitteita kotivalmennukseen → alkuverryttelyt, taitoharjoitukset ja kaikki muu oheistoiminta lajiharjoitusten lisäksi	<ul style="list-style-type: none">• Fyysisten ominaisuuksien seuranta ja testaus, esim. nousukorkeus, juoksunopeus, nilkan yms. liikkuvuus (tuloksia tulkitessa huomioitava nuorten eri kehitysvaiheet, tämän vuoksi tuloksista ei voida vetää suuria johtopäätöksiä – tärkeämpää opettaa suoritustekniikat ja -tavat), jos on mahdollista toteuttaa leireillä

7. Harrastetoiminta koko elämänkaarella

Hiihtoseurojen tehtävänä on mahdollistaa hiihtolajien harrastaminen koko elämänkaarella. Ne tarjoavat toimintaa niin harrastajille kuin kilpailijoille ja tukevat urheilijan polkua jopa huippu-urheilijaksi asti.

Toimintakausi 2020–2021 tulee olemaan poikkeava, sillä niin koronapandemia kuin Hiihtoliiton toimistohenkilöstön kahden kuukauden lomautukset ja lomajaksot kesällä pakottavat töiden ja projektien priorisointiin. Toimintakauden aikana tuetaan seurojen elpymistä edellisen kevään ja kesän jäljiltä.

Harrastetoimintaa edistäviä strategian mukaisia toimenpiteitä ovat Hopeasomman Uusi Latu 2022 -hankkeen jatkaminen, Lasten Lumipäivät -kiertueen toteuttaminen, Tuiskun Lajikoulujen markkinoiminen, Seurainfojen ja Startti Ladulle -prosessin järjestäminen Zoomissa, Tähtiseurojen auditoimiset sekä seuratuon hakuprosessin sparraaminen. Hiihtoseuroja tuetaan ja kannustetaan matalan kynnyksen toiminnan tarjoamiseen kaikille ikäryhmille sekä kehitetään seurojen perustoimintoja.

7.1 LUMILAJIT LIIKUTTAVAT -KOKONAISUUS

Lumilajit Liikuttavat -kokonaisuus on Suomen Hiihtoliiton konsepti, jonka tarkoituksena on tukea ja kehittää lasten, nuorten ja perheiden harrastetoimintaa. Sen tavoitteena on toimia kokonaisuutena, jonka avulla lisätään ja kehitetään edelleen liiton palveluja seuroille niiden harrastustoiminnan kehittämisen tukemiseksi luomalla uusia toimintamalleja ja tuotteita sekä uudistamalla materiaaleja liikuttamaan ihmisiä matalalla kynnyksellä lumilajeissa.

Toimintakauden aikana keskitytään järjestämään laadukas Lasten Lumipäivät -kiertue ja markkinoimaan kaikille seuroille Lumilajit Liikuttavat -tuotteita, etenkin Tuiskun Lajikouluja.

Toimintakauden aluksi FIS:n Snow Kidz Awardsin toisesta sijasta saaduilla palkintorahoilla tullaan hankkimaan Lumilajit Liikuttavat -konseptille hyödyllisiä tarvikkeita ja/tai tuottamaan kaivattuja materiaaleja, kuten kesäkauden harjoitteluvideoita. Voittorahan suuntaamista suunnitellaan kauden edetessä.

HARRASTETOIMINTA KOKO ELÄMÄNKAARELLA

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Lasten Lumipäivät	<ul style="list-style-type: none"> • 16 paikkakuntaa kiertueella • Lisäksi seurojen itsenäisesti järjestämiä Lumipäiviä 2–5 	<ul style="list-style-type: none"> • Osallistujien määrä päivä- ja iltatapahtumaan • Palautekyselyt (opettajat, seurat)
Tuiskun Koulut	<ul style="list-style-type: none"> • Yli 20 koulun järjestäminen eri paikkakunnilla • 5 seuraa Mäkikotka-kouluun • 30 seuraa Latukone-kouluun 	<ul style="list-style-type: none"> • Osallistujien määrä (lapset ja vanhemmat) • Palautekyselyt (seura, vanhemmat)
Lumilajeja Opettajille	<ul style="list-style-type: none"> • Tietouden lisääminen verkostoja hyödyntäen 	<ul style="list-style-type: none"> • Palautekyselyt opettajille • Osallistujien määrä
Muut Lumilajit Liikuttavat -tuotteet	<ul style="list-style-type: none"> • Materiaalin markkinoiminen seuroille Zoom-seurainfoissa ja/tai tapaamisissa 	<ul style="list-style-type: none"> • Tilattujen tuotteiden määrä • Osallistujien määrä • Palautekyselyt järjestäjille

7.2 NUORISOTOIMINTA

Hiihtoliiton tuottamaa nuorisotoimintaa kehitetään edelleen sekä konseptoidaan ja tuotteistetaan kauden aikana. Toimenpiteiden tavoitteena on hankkia lisää taloudellisia resursseja nuorisotoiminnalle ja tuottaa lumilajien harrastajille katkeamaton latu lajikokeilusta aina huippu-urheiluun saakka.



Nuorisotoiminnassa näkyvimpänä tuotteena on Hopeasompatoiminta. Hopeasompaan kuuluu niin kilpailu- kuin valmennusjärjestelmä kaikissa lajiryhmissä. Nuoriso- ja etenkin hopeasompaikäisten toiminnan kehittämisen tueksi startattiin kauden 2019–2020 aikana Hopeasomman Uusi Latu 2022 -hanke. Hanke on Urlus-Säätiön tukema ja sille saatiin tukea myös kaudelle 2020–2021 ja ehdollisena kaudelle 2021–2022, joten hankkeen toiminta jatkuu normaalisti.

Mäkihypyssä ja yhdistetyssä nuorten valmennustoimintaa tehdään alueleireinä sekä Hopeasomparyhmien leirityksillä. Molempia järjestelmiä kehitetään siten, että ne tukevat nuoren kehittymistä ja mahdollistavat nuoren urheilijan tien jopa huippu-urheilijaksi asti. Leireillä nuoria ohjataan kokonaisvaltaisessa kehittämisessä ja harjoittelemaan ikäluokan vaatimilla tavoilla.

HARRASTETOIMINTA KOKO ELÄMÄNKAARELLA

Maastohiihdon leiritys toteutetaan yläkoululeirityksenä viidellä paikkakunnalla. Hopeasompaikäisten 7.–9. -luokkalaisten tavoitteellisesti urheiluun suuntautuvien nuorten leirien tavoitteena on kehittää harjoittelu- ja elämäntaitoja monipuolisesti sekä yhdistää urheilu ja koulunkäynti joustavasti toisiaan tukevaksi kokonaisuudeksi.

Nuorten kilpailujärjestelmässä on myös nuorten SM-kilpailut, joita hiihdetään ja hypätään yhteensä viitenä eri viikonloppuna. Lisäksi Koululiikuntaliiton mestaruuskilpailut hiihdetään yhtenä viikonloppuna.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Hopeasompa-valmennus	Maastohiihdossa: <ul style="list-style-type: none">• Yläkoululeiritys, 5 paikkakuntaa Mäkihyppässä ja yhdistetyssä: <ul style="list-style-type: none">• Alueleirit• Hopeasomparyhmät	<ul style="list-style-type: none">• Osallistujien määrä ja palautekyselyt
Hopeasomman loppukilpailu	<ul style="list-style-type: none">• Maastohiihto, mäkihyppy ja yhdistetty Taivaalkoskella	<ul style="list-style-type: none">• Osallistujien määrä, järjestäjien palaute
Nuorten SM-hiihdot	<ul style="list-style-type: none">• 3 viikonloppua, 6 kilpailumatkaa Jyväskylässä, Vuokatissa ja Keuruulla	
Koululiikuntaliiton mestaruushiihdot	<ul style="list-style-type: none">• 2 kilpailumatkaa Rantasalmella	

7.3 HOPEASOMMAN UUSI LATU

Hopeasomman Uusi Latu -projekti on Urlus-Säätiön tukema hanke, jolle on myönnetty toisen kauden avustus kaudelle 2020–2021 sekä alustavasti myös seuraavalle kaudelle, mikäli hanketta toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti.

Hankkeen tavoitteena on hopeasompaikäisten hiihtolajien harrastajien määrän lisääminen sekä valmennus- ja ohjaustoiminnan kehittäminen. Kohderyhmänä ovat 10–16-vuotiaat urheilijat sekä pohjoismaisten lajien seurat ja seuravalmentajat.

HARRASTETOIMINTA KOKO ELÄMÄNKAARELLA

Hankkeen päätavoitteet ja painopisteet kausille 2019–2022 ovat lumilajiturheilijan polun selkeyttäminen ja vakiinnuttaminen Hopeasompa-porrasvaiheessa, Tähtiseurojen ja seuravalmentajien osaamisen lisääminen ja uusien ohjaajien saaminen seuratoimintaan mukaan sekä hopeasompaikäisten lasten ja nuorten määrän laskun pysäyttäminen ja kääntäminen uudelleen nousuun.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit kaudelle 2020–2021:

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Valmennuslinjauksen Suomalainen Latu – Tieto ja taito. Sisä. jalkauttaminen seuroihin	<ul style="list-style-type: none"> Jalkauttaminen aloitetaan Tähtiseuroista Zoom-webinaarit Mahdollinen koulutuskiertue 	<ul style="list-style-type: none"> Palaute seuroilta
Kilpailemisesta vähemmän kiinnostuneiden nuorten ottaminen mukaan seuratoimintaan esim. hallitukseen tai ohjaustoimintaan	<ul style="list-style-type: none"> Tähtiseuran hallitukseen tai ohjaustoimintaan vähintään 1 hlö/seura mukaan 	<ul style="list-style-type: none"> Nuorten määrä seurojen hallituksessa/ ohjaustoiminnassa
Zoom-työkalun parempi hyödyntäminen kouluttamisen välineenä	<ul style="list-style-type: none"> Säännölliset tapaamiset Kaikki seurat mukaan Ajankohtaiset teemat Seurojen kuuleminen Nuoria mukaan keskusteluun 	<ul style="list-style-type: none"> Osallistujien määrä Osallistujilta saatu palaute
Ohjaajien ja valmentajien keskinäisen verkoston vahvistaminen	<ul style="list-style-type: none"> Tähtiseura-prosessiin lähteminen Startti Ladulle -seurainfojen kautta 	<ul style="list-style-type: none"> Seurainfoihin osallistuneet Tähtiseura-prosessiin lähteneet
Valmentajakoulutus Taso 1; valmennuslinjauksen jalkauttaminen/tietoisuuden lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> Valmennuskoulutusten järjestäminen Valmennuslinjauksen esittely ja sitominen koulutukseen Kouluttajien kouluttaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Koulutuksiin osallistuneiden määrä Valmennuskoulutusten määrä Saatu palaute

7.4 AIKUISLIIKUNTA




Hiihtoseuroissa kilpaillaan ja harrastetaan laajasti myös aikuisten sarjoissa. Kansanterveyden näkökulmasta hiihto liikuntalajina on mitä parhain kaikissa ikäluokissa. Maastohiihto kuuluu osana kansalliseen liikuntaperinteeseen ja tarjoaa mahdollisuuden elinikäiseen harrastamiseen. Monipuolisena kuntoilu- ja liikuntamuotona maastohiihto onkin yksi suosituimmista liikuntamuodoista Suomessa.

Hiihtoliitto järjestää yhdessä seurojen kanssa vuosittain veteraanien SM-hiihdot, jotka kilpaillaan kaudella 2020–2021 Valkealan Kajon isännöiminä 12.–14.2.2021 (siirretty vuodelta 2020) ja pitkien matkojen osalta Pogostan Hiihdon yhteydessä 6.3.2021 Ilomatsissa vapaalla hiihtotavalla. Lisäksi seuroissa järjestetään aikuisille erilaisia aikuisten hiihtokouluja sekä massahiihtokouluja.

Finlandia-hiihto järjestetään 27.–28.2.2021. Vastuullisina järjestäjinä toimivat Lahden Hiihtoseura ja Hollolan Urheilijat -46.

Masters World Cupia eli maastohiihdon veteraanien MM-kilpailuja ei järjestetä vuonna 2021 maailmanlaajuisen koronavirusepidemian takia. Vuoden 2021 Masters World Cup oli tarkoitus järjestää Kanadan Canmoressa, mutta kisat on siirretty hiihdettäväksi 3.–11. maaliskuuta 2022.

Myös mäkihypyssä ja yhdistetyssä kilvoitellaan veteraanien SM- ja MM-tittleistä. MM-kilpailut on tarkoitus järjestää Venäjällä.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Veteraanien SM-kilpailut		<ul style="list-style-type: none"> Osallistujien määrä
Massahiihdot	<ul style="list-style-type: none"> 21 massahiihtotapahtumaa 	<ul style="list-style-type: none"> Osallistujien määrä ja palautekyselyt

8. Seuratoiminta

Toimintavuoden päätavoitteena on seurojen tukeminen haasteiden keskellä tarjoten kaikkien seurojen yhteisiä Seurainfoja ja jalkauttaen Suomalainen Latu – Tieto ja taito. Sisü. -valmennuslinjausta.

Seuratoiminnan keskeisenä työkaluna tulee olemaan Zoom-verkkopalvelu, jonka kautta seuroja tavataan tiiviisti mm. seurainfotilaisuuksissa. Seurainfoille suunnitellaan kiinteät ajankohdat ja ne julkaistaan syksyn aikana. Seurainfojen teemat valitaan ajankohtaisuuksien sekä uuden valmennuslinjauksen pohjalta.

Startti Ladulle -seurakiertueprosessi viedään Zoomiin. Kehitysprosessissa käydään läpi Suomalainen Latu – Tieto ja taito. Sisü. -teosta sekä Tähtiseura-prosessin alkuaskelia, kuten seuran valmennuslinjan, toimintalinjan ja sääntöjen päivittämistä.

Kauden aikana tullaan auditoimaan kaikki seurät, joiden auditointi jäi kevään ja kesän osalta suorittamatta sekä seurät, joiden auditointivuoro on kauden 2020–2021 aikana. Auditointeja tulee olemaan yhteensä kymmenen.

Toimintavuoden aikana parannetaan seuratoiminnan viestimistä eri kanavilla ja kehitetään viestintäsuunnitelma, jonka tavoitteena on seurojen aktivoiminen sekä seurakentän nostaminen esille huippu-urheilun rinnalle. Strategiassa määritellyjä elinvoimaisia seuroja tuodaan esille onnistumisten ja haasteiden kautta ja seuraväkeä viritetään aktiiviseen keskusteluun toistensa, lajiliiton ja muiden sidosryhmien, kuten Olympiakomitean, kanssa.

Seuratuen hakuprosessi käynnistyy lokakuussa ja hakemukset lausutaan joulutammikuussa. Seuratuki-prosessista tullaan järjestämään yksi kaikille seuroille avoin seurainfo Zoomin välityksellä.

Keväällä järjestetään seuraneuvottelupäivät Hiihtoliiton jäsenseuroille. Neuvottelupäivillä käsitellään ajankohtaisia asioita ja ne rakennetaan seuroja kuunnellen tietyn teeman ympärille.

8.1 PIIRITOIMINTA JA ALUEYHTEISTYÖ

Itsenäiset hiihtopiirit tarjoavat palveluja alueensa seuroille. Piirien tehtävänä on ohjata ja koordinoida hiihtotoimintaa omalla toiminta-alueellaan. Liikunnan aluejärjestöt toimivat 15 aluejärjestön voimin joka puolella Suomea.

Niiden perustehtävä on suomalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikunnan ja urheilun avulla erityisesti paikallisella tasolla.

Maastohiihdon alueellisia yksiköitä ovat 16 hiihtopiiriä sekä Suomen ruotsinkielinen hiihtoliitto, Finlands Svenska Skidförbund, joka on piiriä vastaava toimielin. Piirit toteuttavat omalla alueellaan valmennus-, kilpailu- ja koulutustoimintaa. Hiihtoliitto tekee yhteistyötä sekä hiihtopiirien että aluejärjestöjen kanssa.

8.2 TÄHTISEURATOIMINTA




Kauden 2020–2021 aikana keskitytään keväältä siirtyneisiin kymmenen seuran auditointeihin. Hiihtoliitolla on kauden alussa 14 Tähtiseuraa lasten ja nuorten osa-alueella. Kauden alussa neljä seuraa on matkalla Tähtiseuroiksi ja näistä ainakin kahden kohdalla on edessä auditointi. Auditoinnit tehdään seuravierailuilla ja myös Zoomia hyödyntäen.

Tähtiseuratoiminnan tavoitteena on, että seurat ovat Hiihtoliiton kärkiseuroja toiminnaltaan ja ne toimivat omalla alueellaan muiden seurojen tukena. Hiihtoliiton strategian mukaisesti Tähtiseurojen toiminnassa näkyy avoimuus, hyvä viestintä, laadukas valmennustoiminta ja seurat haluavat kehittyä nykyaikaiseen suuntaan kaikessa seuratoiminnassaan.

Viime kauden Tähtiseurojen Zoom-ryhmä päätettiin laajentaa kaikille seuroille eli Seurainfot ovat avoimia kaikille halukkaille. Mikäli tarve vaatii, Tähtiseuroille voidaan järjestää omia yksittäisiä tapaamisia.

Syksyn 2020 Tähtiseuraseminaari on Olympiakomitean toimesta siirretty vuodelle.

Tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit kaudelle 2020–2021:

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Auditoinnit	<ul style="list-style-type: none">• 10 uudelleen auditointia• 2–4 uuden seuran/lajijaoston auditointia	<ul style="list-style-type: none">• Auditointien toteutuminen
Seurainfot	<ul style="list-style-type: none">• Kaikkien seurojen yhteiset Seurainfot vaihtuvien teemojen	<ul style="list-style-type: none">• Osallistujien määrä ja palaute

8.3 KOTIMAINEN KILPAILUTOIMINTA

Kaudella 2020–2021 järjestetään yhteensä noin 200 kansallista ja piirikunnallista maastohiihtokilpailua. Tämän lisäksi FIS:n kilpailukalenterissa on 21 Suomessa järjestettävää kilpailua, mukaan lukien SM-hiihdot ja maailmancupit, ja massahiihtoyhteistyössä on mukana 21 tapahtumajärjestäjää ympäri Suomen.

Seurat hakevat kilpailunsa sähköisen järjestelmän (www.hiitokalenteri.fi) kautta. Kilpailukalenteri julkaistaan syyskuussa. Kilpailutiedot ovat reaaliaikaiset ja niitä päivitetään kilpailukauden aikana.

Yleisen sarjan SM-hiihdot järjestetään Pyhäjärvellä (Pyhäjärven Pohti, Pohti SkiTeam ja Lamminahon Ahto) ja Ristijärvellä (Ristijärven Pyry, siirretty edelliseltä kaudelta) sekä veteraanien SM-hiihdot Valkealassa (Valkealan Kajo, siirretty edelliseltä kaudelta). Kaudella 2020–2021 järjestetään kuusi Suomen Cup -viikonloppua, joista kahtena kilpaillaan myös Suomen-mestaruuksista. Suomen Cup televisioidaan Ylen kanavilla.

Mäkihypyssä ja yhdistetyssä kotimaista kilpailutoimintaa järjestetään seurojen toimesta sekä kesällä että talvella. Kansalliset pääkilpailusarjat ovat Modeo Cup, Yhdistetyn Cup ja Junioricup. Modeo Cupissa ja Yhdistetyn Cupissa kilpailevat yli 16-vuotiaat urheilijat ja Junioricupissa alle 16-vuotiaat. Lisäksi veteraanit kilpailevat omassa Veteraanicup-sarjassaan.

Mäkihypyn ja yhdistetyn, joukkuemäen sekä parikilpailun (mixed team) kesä-SM-kilpailut järjestetään 3.-4.10.2020 Kuopiossa. Sarjoina ovat yleinen ja alle 18-vuotiaat. Lisäksi mäkihypyssä alle 18-vuotiaiden sarjassa kilpaillaan sekajoukkuemäessä. Aikuisten Suomen-mestaruuksista kilpaillaan talvella normaalimäessä Jyväskylässä, pienmässä Taivalkoskella sekä suurmäen kilpailussa, jonka paikkakunta on vielä avoin. Alle 18-vuotiaiden sarjassa kilpaillaan normaali- ja pienmässä. Alle 16-vuotiaiden Suomen-mestaruudet ratkotaan yhden Junioricupin osakilpailun yhteydessä.

Keväällä 2021 siirrytään Hiihtokalenterin ja kilpailuihin ilmoittautumisen osalta nykyaikaiseen järjestelmään. Kuopiolainen NettiTieto Oy toteuttaa palvelun uudelle ohjelmistoalustalle. Kyseessä on pilvipalvelu, jota ei tarvitse itse päivittää ja johon tulee uusia toiminnallisuuksia nykyiseen järjestelmään verrattuna. Myös mäkihypyn ja yhdistetyn kilpailukalenteri ja kilpailuihin ilmoittautumiset hoidetaan jatkossa ko. palvelun kautta.

9. Osaamisen kehittäminen

9.1 OHJAAJA- JA VALMENTAJAKOULUTUKSET

Ohjaaja- ja valmentajakoulutusten tavoitteena on tukea seurojen ja niissä toimivien henkilöiden osaamista. Hiihtokoulujen ohjaajia kehoitetaan suorittamaan aluejärjestön tarjoama kattava ohjaajakoulutus ja täydentämään osaamistaan Hiihtoliiton Lumilajit Liikuttavat -materiaalilla.

Tason 1 valmentajakoulutusprosessi päivitettiin toukokuussa 2020. Koulutus on digioppimista hyödyntävä ja käytännönläheinen kokonaisuus, joka valmistaa valmentajat yhden harjoituksen laadukkaaseen vetämiseen sekä ymmärtämään laajempaa kokonaisuutta ja lajien vaatimuksia. Maastohiihdon osalta uusi valmennuslinjaus ”Suomalainen latu” on viety koulutukseen.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Seuravalmentajien määrän ja osaamisen lisääminen	<p>Maastohiihdossa:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tason 1 valmentajakoulutuksia 5–10 kpl Tason 2 ja 3 valmentajakoulutukset seuraavan kerran kaudella 2021–2022 <p>Mäkihypyssä ja yhdistetyssä:</p> <ul style="list-style-type: none"> Tason 1 valmentajakoulutuksia 2–3 kpl 	<ul style="list-style-type: none"> Osallistujien määrä ja palautekyselyt
Seuraohjaajien määrän ja osaamisen lisääminen	<ul style="list-style-type: none"> Ohjaajakoulutus aluejärjestön toteuttamana, osaamisen täydentäminen Lumilajit Liikuttavat -materiaalilla 	<ul style="list-style-type: none"> Osallistujien määrä ja palautekyselyt

9.2 SEURATOIMIJOIDEN KOULUTUKSET




Seuratoimijoiden koulutusten tavoitteena on tukea seurojen ja niissä toimivien henkilöiden osaamista seurassa tapahtuvien erilaisten toimintojen osalta.

Kaudella 2020–2021 seuroille pidetään verkossa tapahtuvia seurainfo-tilaisuuksia, joiden teemat muodostuvat ajankohtaisten aiheiden ympärille.

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Myös Startti Ladulle -prosessi viedään Zoomiin ja tilaisuuksissa käydään läpi Suomalainen Latu – Tieto ja taito. Sisu. -valmennuslinjausta sekä Tähtiseura-prosessin ensiaskelia.

Maastohiihdon C-tason teknisten asiantuntijoiden TD-koulutus avataan syksyn aikana Lumioppi-koulutusympäristössä eli sen voi suorittaa jatkossa verkkokoulutuksena. Syksyn FIS TD-seminaari ja kotimaan TD-kertauskoulutus järjestetään poikkeuksellisesti etäkoulutuksina Covid-19-pandemian takia.

 TAVOITTEET	 TOIMENPITEET	 MITTARIT
Startti Ladulle -kiertue	<ul style="list-style-type: none">Järjestetään Zoomin välityksellä; valmennuslinjaus ja Tähtiseuraprosessi (ks. seuratoiminta)	<ul style="list-style-type: none">Osallistujien määrä ja palaute
SM-kilpailujärjestäjien koulutus	<ul style="list-style-type: none">Ei järjestetä koronaviruspandemian takia vuoden 2022 kisajärjestäjille – ovat kokeneita järjestäjiä ja voivat tulla vielä vuoden päästä koulutukseen	<ul style="list-style-type: none">Osallistujamäärä ja palautekysely
Seuraneuvottelupäivät	<ul style="list-style-type: none">Keväällä 2021, 50 seuraa, 75 seuratoimijaa	<ul style="list-style-type: none">Osallistujien määrä ja palaute
Huoltokoulutukset	<ul style="list-style-type: none">Järjestäminen epävarmaa	<ul style="list-style-type: none">Osallistujien määrä ja palautekyselyt
TD-koulutukset	<ul style="list-style-type: none">C-tason TD-koulutus Lumioppiin verkkokoulutukseksiTD-kertauskoulutus marraskuussa Zoomin avulla (50 osallistujaa)FIS TD-seminaari marraskuussa Zoomilla (20 suomalaista osallistujaa)	<ul style="list-style-type: none">Osallistujien määrä ja palautekyselyt

10. Olosuhteet

Lumilajien harrastuneisuuden ja sitä kautta myös huippu-urheilun turvaaminen on Hiihtoliitolle elintärkeää. Protect Our Winters (POW) -ilmastoliikkeen tukijana Hiihtoliitto haluaa nostaa esiin sille tärkeän sanoman lajien jatkuvuuden turvaamiseksi. Huippu-urheiluvaikuttamisen ohella Hiihtoliiton ja POW:n välinen yhteistyö ulottuu monelle tasolle. Lumettomien talvien haasteet ulottuvat harrastusta aloittaviin lapsiin, joita kannustetaan kokeilemaan lumilajeja muun muassa Lasten Lumipäivillä.

Hiihtoliiton olosuhdetyöryhmä koostuu liiton kaikkien lajien edustajista. Olosuhdestrategiatyö on merkityksellinen koko liiton toiminnalle. Vain olosuhteisiin panostamalla voidaan edistää strategian mukaisia painopistealueita: menestyvää huippu-urheilua, elinvoimaista seuratoimintaa sekä lumilajien vetovoimaa. Tavoitemalli on, että lumilajien olosuhteet ovat kattavat paikallistasolta kansainvälisiin kilpailuolosuhteisiin saakka ja vastaavat näin ollen huippu-urheiluolosuhteiden lisäksi kansanterveyden, liikunnan ja kansallisen urheilun tarpeisiin kaikissa lumilajeissa.

Hiihdon harrastajien ja mahdollistajien tulee olla aktiivisia olosuhdekeskustelussa ja perustella olosuhteiden tekemistä. Harrastusolosuhteista kamppaillaan muiden lajien kanssa. Olosuhteet ovat viime vuosina heikentyneet, joten liiton on oltava asiantuntija-apua tarjoava taho. Liitto johtaa olosuhdetyötä ja tukee eri olosuhdetoimijoita.

Vuokatissa alkaa syksyllä 2020 Vuokatti Sportin ja Hiihtoliiton yhteistyönä kolmiosainen lumiosaamisen koulutusohjelma jatkona edellistalven olosuhdeseminaarille, joka sai positiivisen vastaanoton.

10.1 HIIHDON OLOSUHTEET

Lumiolosuhteiden turvaamiseksi Hiihtoliiton olosuhdetyöryhmä tukee asiantuntijatoiminnallaan kuntia hiihto-olosuhteiden parantamiseksi. Tavoitteena on lisätä laadukkaiden tekolumilatujen määrää Suomessa. Myös kesäharjoitteluolosuhteiden ja kilpailuolosuhteiden kehittämiseen jaetaan asiantuntemusta olosuhdetyöryhmän puolesta. Kauden aikana jatketaan rullahiihtostrategian luomista rullahiihtotoiminnan edistämiseksi Suomessa. Lisäksi olosuhderyhmä jatkaa keskeneräisiä ja aloittaa mahdollisia uusia homologointiprosesseja sekä osallistuu aktiivisesti FIS:n homologointiryhmän kehitystyöhön.

10.2 MÄKIHYPPYN OLOSUHTEET

Hiihtoliitto tukee vaikuttamistoimenpitein mäkihypyn kilpailu- ja harjoitusolosuhteiden valtakunnallista ylläpitoa ja kehittämistä. Kansainvälisen kilpailutoiminnan jatkuvuuden kannalta tärkeimmät kohteet ovat maailmancup-, Continental Cup- ja FIS Cup -kilpailuja järjestävien paikkakuntien sekä Vuokatin kansainvälisen harjoittelukeskuksen olosuhteiden jatkuva kehittäminen.

Olosuhdekehityksellä tavoitellaan tilannetta, jossa kilpailujen järjestäminen onnistuu luontevasti hankalissakin säätilanteissa.

Mäkimaajoukkueiden harjoittelu on keskittynyt erityisesti Kuopioon. Yhdistetyn joukkueet harjoittelevat Vuokatin lisäksi useammassa kotimaan keskuksessa.

Nuorten urheilijoiden kannalta Kuopion ja Vuokatti-Ruka Urheiluakatemian lisäksi Lahden seudun, Jyväskylän sekä Ounasvaaran koulu- ja harjoitteluolosuhteet ovat ensisijaisia.

Lasten mäkikouluja tukevien harjoitteluolosuhteiden turvaaminen on keskeistä lajin jatkuvuuden kannalta. Erityisesti Lahden Karpalonmäkien, Jyväskylän Laajavuoren, Pohjanmaan, Puijo-Siilinjärven, Vuokatin, Kuusamon, Taivalkosken, Ounasvaaran ja pääkaupunkiseudun junioritoiminnan olosuhteet ovat merkittäviä lapsille.



11. Talousarvio 2020–2021

MAASTOHIIHTO	Tuotot	Kulut	Tulos	JÄRJESTÖTOIMINTA	Tuotot	Kulut	Tulos
Yhteistyösopimukset	398	-108		Luottamusjohto		-15	
OKM, FIS ja OK- tuet	946	-30		Henkilöstökulut	15	-250	
Valmennus ja akatemiayhteistyö, kehitys		-205		Viestintä		-145	
Huolto, rekka, hionta		-630		Hallinto- ja toimitilat, poistot		-245	
A/B leiritys	5	-168		Sijoitus- ja rahoitustoiminta	50	-40	
MC kilpailukausi	68	-352		Yhteensä	65	-695	-630
MM kilpailut		-130		OKM	Tuotot	Kulut	Tulos
Paralympia	12	-35		Yleisavustus	320	-215	105
Nuorten ryhmä ja NMM		-140		SEURAPALVELUT, KEHITYS			
Kotimaan kilpailut, Suomen cup, SM	260	-85		KOULUTUS	Tuotot	Kulut	Tulos
Aluevalmennus		-80		Henkilöstö- ja hallintokulut		-140	
Nuorten ryhmät, PM	10	-55		Koulutus	15	-15	
Lisenssit	160	-15		Lumilajit liikuttavat	15	-25	
Yhteensä	1859	-2033	-174	Kilmo		-38	
YHDISTETTY	Tuotot	Kulut	Tulos	Urlus, arpajaistuotto	50		
Yhteistyösopimukset	110	-28		Yhteensä	80	-218	-138
OKM, FIS ja OK- tuet, muut tuotot	325			KANSAINVÄLISET KILPAILUT	Tuotot	Kulut	Tulos
Valmennus ja huolto		-307		Henkilöstökulut, markkinointi		-50	
A/B leiritys		-70		Ruka		-980	
MC kilpailukausi		-70		Lahti		-822	
MM kilpailut		-25		COC (3 kilpailua)		-165	
Nuorten ryhmä, COC ja NMM+nov valmentaja		-110		FIS-Kuopio, mäkihypyn SM		-25	
Naiset+keikkavalmentaja		-32		Media- ja markkinointituotot	3 506	-110	
Junioritoiminta, PM		-12		Yhteensä	3506	-2152	1354
Yhteensä	435	-654	-219	Rahasto			
MÄKIHYPPY	Tuotot	Kulut	Tulos	Urheilijastipendit		-45	
Yhteistyösopimukset	85	-20		Seurojen avustukset		-30	
OKM, FIS ja OK- tuet, muut tuotot	201			Koulutus		-25	
Valmennus ja huolto		-297		Purku	100		
A/B leiritys M+N		-60					0
MC kilpailukausi M+N		-75					
MM kilpailut		-20					
Nuorten ryhmä, COC ja NMM+nov valmentaja	15	-105					
Junioritoiminta, PM		-12					
Yhteensä	301	-589	-288	HIIHTOLIITTO YHTEENSÄ			10